

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Брянский государственный университет  
имени академика И.Г. Петровского»**  
Финансово-экономический факультет

Кафедра финансов и статистики  
УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
(А.В. Зверев)  
«05» апреля 2024 г.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К ПРОЦЕДУРЕ ЗАЩИТЫ И ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ**

Направление подготовки

**38.04.01 Экономика**

Направленность программы (профиль)

**Финансы в банковской сфере**

Уровень высшего образования:

**магистратура**

Форма обучения:

заочная

Брянск 2024

**ББК 65.9(2Р)26я73+74.58я73**  
**УДК 336 (075)**

**Зверев А.В., Мандрон В.В.**

«Методические рекомендации по подготовке, написанию и защите выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) для студентов магистратуры по направлению подготовки 38.04.01. «Экономика», направленности (профиля) «Финансы в банковской сфере» – Брянск: РИО БГУ, 2024

Методические рекомендации предназначены для студентов экономического факультета направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» профиль «Финансы в банковской сфере» в целях обеспечения единых норм и подходов к выполнению магистерских выпускных квалификационных работ.

Методические рекомендации составлены на основании требований Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

Методические рекомендации содержат детальные инструкции по разработке магистерских выпускных квалификационных работ начиная с выбора темы и общих положений о проведении итоговой государственной аттестации и заканчивая описанием процедуры защиты выпускной квалификационной работы. Кроме того содержат ряд приложений с формами документов, необходимыми для оформления магистерской выпускной квалификационной работы.

Методические рекомендации призваны обеспечить помощь студентам в выполнении и защите магистерской выпускной квалификационной работы.

Методические рекомендации рекомендована на заседании кафедры финансов и статистики «05» апреля 2024 г., протокол № 5.

© РИО БГУ, 2024

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1. Общие положения по итоговой государственной аттестации и защите магистерской выпускной квалификационной работы .....	5
2. Определение темы исследования.....	8
3. Подбор материала к ВКР (магистерской работе).....	11
4. Общая структура и содержание ВКР (магистерской работы).....	14
4.1. Введение.....	18
4.2. Содержание первой главы работы.....	20
4.3. Содержание второй главы работы.....	21
4.4. Содержание третьей главы работы.....	22
4.5. Заключение.....	23
5. Оформление ВКР (магистерской работы).....	24
6. Подготовка и процедура защиты ВКР (магистерской работы) .....	33
7. Рекомендуемая литература.....	42
Приложения.....	48
Приложение 1.....	49
Приложение 2.....	50
Приложение 3.....	51
Приложение 4.....	52
Приложение 5.....	53
Приложение 6.....	54
Приложение 7.....	55
Приложение 8.....	56
Приложение 9.....	57
Приложение 10.....	58
Приложение 11.....	60
Приложение 12.....	61
Приложение 13.....	62

## ВВЕДЕНИЕ

В условиях рыночной экономики и усиливающейся конкуренции уровень квалификации работника становится зачастую определяющим фактором успешного экономического развития предприятия. В связи с этим повышаются роль высшего профессионального экономического образования и требования к уровню подготовки экономических и управленческих кадров.

Методические рекомендации разработаны на основании следующих законодательно-нормативных документов:

- Об образовании в Российской Федерации: Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ;

- Федеральный государственный образовательный стандарт по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, высшего образования – магистратура, утвержденный приказом Минобрнауки России от 11 августа 2020 г. № 939;

- Приказ Минобрнауки России от 05.04.2017 №301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Приказ Минобрнауки России от 29.06.2015 №636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры» (с изм. и доп.).

- Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского», утверждённый решением учёного совета Университета от 31.08.2017г., протокол №5 (приказ БГУ от 05.09.2017г. №1271).

- Положение об организации образовательного процесса для обучающихся – инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, утверждённое решением учёного совета Университета от 29.10.2015г., протокол №8 (приказ БГУ от 01.12.2015г. №2486 – ст, с изменениями, внесёнными приказом БГУ от 05.09.2017г. №1271).

- Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского», утверждённый решением учёного совета Университета от 31.03.2016г., протокол №3 (приказ БГУ от 31.03.2016г. №400, с изменениями, внесёнными приказами БГУ от 30.05.2016 №767 и от 05.09.2017 г. №1271).

- Положение о выпускной квалификационной работе по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в ФГБОУ ВО «Брянский государственный университет имени академика И.Г.

Петровского», утверждённое решением учёного совета Университета от 26.09.2019г., протокол №1 (приказ БГУ от 30.09.2019г. №105).

## **1. Общие положения по государственной итоговой аттестации и защите магистерской выпускной квалификационной работы**

Итоговая государственная аттестация магистра включает выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию).

Целью ИГА является оценка сформированности компетенций.

В соответствии со п.4 ст.59 Федерального закона от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 23.07.2013) «Об образовании в Российской Федерации», «итоговая аттестация, завершающая освоение имеющих государственную аккредитацию основных образовательных программ, является государственной итоговой аттестацией. Государственная итоговая аттестация проводится государственными экзаменационными комиссиями в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта или образовательного стандарта».

Вид выпускной квалификационной работы, требования к ней, порядок ее выполнения и критерии ее оценки устанавливаются Университетом самостоятельно в соответствии с требованиями, установленными стандартом (при наличии таких требований) («Положение о выпускных квалификационных работах», утверждённое решением Учёного совета 22.09.2015, протокол №7).

Защита ВКР является обязательной формой государственной итоговой аттестации обучающегося по соответствующему направлению (специальности) и выполняется в видах, соответствующих ступеням (уровням) высшего образования: для степени «магистр» - в форме магистерской диссертации.

Магистр должен уметь решать следующие задачи, соответствующие его степени (квалификации):

- иметь системное представление о структурах и тенденциях развития российской и мировой экономик;

- понимать многообразие экономических процессов в современном мире, их связь с другими процессами, происходящими в обществе;

знать:

- теоретические основы и закономерности функционирования экономики, включая переходные процессы;

- принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений;

уметь:

- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;

- систематизировать и обобщать информацию по вопросам профессиональной деятельности, редактировать, реферировать, рецензировать тексты;

- использовать основные методы экономического анализа статистической, бухгалтерской и финансовой информации;

- использовать компьютерную технику для решения экономических задач;

владеть:

- специальной экономической терминологией и лексикой специальности как минимум на одном иностранном языке;

- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные технологии;

- навыками участия в научных дискуссиях;

- навыками передачи экономических знаний в образовательном процессе.

*Цели и задачи выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)*

*Целью исследования*, проводимого в выпускной квалификационной работе, является раскрытие темы, факторов, механизмов и обоснование направлений (путей) развития экономических субъектов в условиях рынка.

*Задачи исследования* – это теоретические и практические результаты, которые должны быть получены в выпускной квалификационной работе, итоги и решения которых будут способствовать коммерческому успеху организации (пункты Оглавления)

*Предмет исследования* определяется темой и планом выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), актуальность которой должна быть раскрыта.

*Объект исследования* – экономический субъект, регион или страна, на материалах которого выполняется выпускная квалификационная работа.

*Основными задачами ВКР (магистерской диссертации)* являются:

- теоретическое обоснование и раскрытие сущности, исторических аспектов, процессов реформирования профессиональных категорий, явлений и проблем по теме ВКР (магистерской диссертации);

- анализ собранного и обработанного практического материала по теме ВКР (магистерской диссертации);

- применение полученных знаний и навыков при решении конкретных экономических, научных и практических задач;

- умение применять инструментарий для оценки конкретных проблем финансово-кредитных организаций, а также проводить апробацию существующих моделей в области финансовых решений организации;

- разработка обоснованных предложений для принятия управленческих решений, способствующих повышению конкурентоспособности и внедрению инновационных методов управления финансово-кредитной организацией;

- обеспечение самостоятельности исследования по теме диссертации, выявление уровня подготовки магистранта к такой работе в области экономики и финансов в современных условиях;

- использование экономико-математических методов, отечественных и зарубежных методик при решении разрабатываемых в диссертации проблем.

*Структура работы* – введение, ее главы, параграфы, их последовательность с обоснованием логики исследования, заключение, список литературы, приложения.

Проблемы исследования и пути их решения обосновываются с использованием экономико-математических и статистических методов исследования.

Целесообразна следующая последовательность выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации):

1) выбор темы и ее согласование с научным руководителем, утверждение темы ВКР (магистерской диссертации);

2) составление и согласование с научным руководителем плана ВКР (магистерской диссертации) и определение ее структуры;

3) подбор научной, учебной и учебно-методической литературы и нормативной документации в соответствии с темой исследования;

4) подбор конкретного фактического материала, его обобщение и систематизация;

5) анализ конкретного фактического материала;

6) выводы и предложения по проблемам, рассматриваемым в работе;

7) доработка отдельных разделов, рекомендаций при наличии замечаний научного руководителя;

8) оформление работы.

В процессе выполнения выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) студенту рекомендуется придерживаться следующих требований:

- целевая направленность сбора и обработки материала;

- четкость построения таблиц, схем, графиков, диаграмм;

- логическая последовательность изложения материала;

- необходимая глубина исследования;

- полнота освещения рассматриваемых вопросов работы;

- убедительность аргументации в обосновании важности исследуемого вопроса;

- краткость и точность формулировок и изложения результатов работы;

- доказательность выводов;

- обоснованность рекомендаций;

- грамотное изложение текста работы, ее аккуратное оформление.

*Рекомендуется выполнение ВКР по реальной тематике.*

*ВКР считается выполненной по реальной тематике, если выполняется хотя бы одно из следующих условий:*

- имеется заявка финансово-кредитной организации на выполнение ВКР с указанием тематики или запрос финансово-кредитной организации на полную или частичную передачу материалов работы для их реализации;

- имеется заявка на патент или положительное решение о его выдаче, удостоверение на рационализаторское предложение, суть которых отражена в основной части ВКР;

- материалы ВКР используются в хозяйственной или государственной научно-исследовательской работе;

- имеется подтверждение апробации результатов и выводов работы в виде докладов на научных конференциях, публикаций в журналах, сборниках научных статей или внедрение в практической сфере.

Магистерская выпускная квалификационная работа должна представлять законченное исследование, имеющее прикладное значение и свидетельствующее об уровне профессиональной подготовки автора.

Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании государственной экзаменационной комиссии с участием не менее двух третей ее состава в соответствии с порядком проведения защиты, утвержденным БГУ. В процессе защиты выпускной квалификационной работы члены государственной экзаменационной комиссии должны быть ознакомлены с отзывом руководителя выпускной квалификационной работы, рецензией на выпускную квалификационную работу.

В процессе выполнения и защиты магистерской выпускной квалификационной работы выпускник должен демонстрировать освоение компетенций как совокупного ожидаемого результата по завершении обучения по ОПОП.

## **2. Определение темы исследования**

Магистерская квалификационная работа по профилю «Финансы в банковской сфере» выполняется по экономической тематике, которая может касаться различных составляющих финансовой деятельности или финансового состояния объекта исследования. В качестве объекта исследования могут выступать: государственные органы федерального, регионального и муниципального уровня; банки, биржи, финансовые и страховые компании, инвестиционные фонды, Центральный банк РФ, что регламентировано федеральным государственным образовательным стандартом.

*ВКР должна полностью соответствовать утвержденной теме исследования, содержать элементы научной новизны и научную значимость защищаемых положений, быть актуальной, иметь теоретическую, практическую и научную значимость.*

При этом магистерская выпускная квалификационная работа в обязательном порядке должна содержать элементы экономического анализа, включая анализ объекта исследования. Этому может быть посвящен



отдельный параграф или глава работы. Без анализа объекта исследования работа не будет носить комплексный характер.

Тематика работ определяется, рассматривается и утверждается кафедрой финансов и статистики. После этого она представляется на утверждение декана финансово-экономического факультета, который подготавливает соответствующий приказ для утверждения тематики ректором БГУ.

Общий перечень тем ВКР, предлагаемых обучающимся, ежегодно обновляется и утверждается на заседаниях выпускающих кафедр и доводится до сведения обучающихся не позднее 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации (для обучающихся очной формы обучения до 30 октября учебного года (года выпуска)).

Магистрант может выбрать тему из рекомендованной тематики, либо, с предварительного согласия научного руководителя, предложить собственную тему, предоставив руководителю магистратуры в письменном виде обоснование целесообразности ее разработки.

Выбор темы магистерской диссертации предварительно согласовывается магистрантом с научным руководителем и утверждается на заседании кафедры финансов и статистики по письменному заявлению магистранта.

Научные руководители и перечень тем ВКР утверждаются приказом ректора не позднее 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации (для обучающихся очной формы обучения до 30 октября учебного года (года выпуска));

Темы ВКР должны соответствовать требованиям ФГОС ВО к результатам освоения образовательной программы по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

Корректировка темы ВКР возможна не позднее чем за 2 месяца до начала государственной итоговой аттестации.

*Следует иметь в виду, что формулировка темы ВКР с указанием руководителя, утвержденная приказом ректора по Университету, никаким изменениям не подлежит.*

Выбор темы должен согласовываться с выбором организации, по которой или на базе которой студентом будет проводиться исследование. Студент должен четко представлять объем необходимой ему информации для успешного выполнения ВКР и свои возможности в ее получении.

Тематика магистерских выпускных квалификационных работ (ВКР) должна отражать актуальные проблемы развития экономического образования на современном этапе. Тематика определяется такими тенденциями развития образования, как интеграция, гуманизация, фундаментализация, технологизация, интенсификация. ВКР выполняется студентом-выпускником в разрезе теоретической, аналитической и проектной частей. Тематика ВКР должна интегрировать теоретические, методические и специальные предметные экономические знания. Исследование студента-выпускника в области «финансов в банковской

сфере» выполняется в соответствии с учебным планом и имеет своей целью систематизацию, закрепление и расширение теоретических и практических знаний в области банковской сферы и выявление умения применять полученные знания при решении конкретных экономических, научных и производственных задач; развитие навыков ведения самостоятельной работы и применения методик исследования при решении разрабатываемых в магистерской работе проблем и вопросов; выявление степени подготовленности студента к самостоятельной работе в различных областях экономики России в современных условиях.

Выбор студентами конкретных тем ВКР производится добровольно на кафедре, за которой они закреплены. Задача руководителя заключается в содействии выбору темы работы с учетом интересов и способностей студента. При этом руководитель ВКР должен рассмотреть выбранную тему магистерской работы с точки зрения актуальности в области банковской сферы, наличия предмета исследования в изучаемой организации, возможности получения необходимых и достоверных данных, наличия специальной научной литературы по данному вопросу финансовой сферы. Подготовка ВКР должна быть увязана с прохождением учебной и производственной практик.

После выбора темы обучающийся должен поставить личную подпись в листе согласования тематики ВКР (*Приложение 1*). По письменному заявлению обучающегося (*Приложение 2*) выпускающая кафедра может предоставить обучающемуся возможность подготовки и защиты ВКР по теме, им предложенной, в случае обоснованности целесообразности её разработки для практического применения на конкретном объекте профессиональной деятельности.

После утверждения темы магистерской работы студент должен получить консультацию у научного руководителя, где обсуждается и корректируется план магистерской работы, предварительно составленный студентом, и составляется задание на выполнение ВКР. Задание на ВКР заверяется подписью научного руководителя с указанием срока его выполнения и доводится до сведения обучающегося под личную подпись не позднее чем за 6 месяцев до начала государственной итоговой аттестации (*Приложение 4*). Задание по магистерской работе и календарный план подписываются студентом и научным руководителем. В календарном плане устанавливаются последовательность и сроки выполнения отдельных разделов плана магистерской выпускной квалификационной работы.

Студент и научный руководитель должны четко скоординировать свою работу, так как на заседаниях кафедры руководитель систематически отчитывается (не реже 2 раз в год) о соблюдении графика выполнения магистерских работ студентами.

Несоблюдение студентом календарного плана выполнения ВКР является поводом для его вызова на заседание выпускающей кафедры для рассмотрения причин его неудовлетворительной работы. Если на заседании кафедры доводы студента будут признаны необоснованными, то по решению

кафедры заведующий направляет декану ФЭФ представление о не допуске студента к итоговой государственной аттестации.

Для выполнения выпускной квалификационной работы по направлению 38.04.01 «Экономика» профиль «Финансы в банковской сфере» рекомендованы, разработаны и утверждены выпускающей кафедрой следующие темы выпускных квалификационных работ (*Приложение 13*).

### **3. Подбор материала к ВКР (магистерской работе)**

#### *Подбор теоретического материала*

Предварительная работа над выбранной темой начинается с глубокого изучения соответствующей литературы. Подбором и изучением литературы по теме исследования магистрант должен заниматься в течение всего времени работы над темой ВКР (магистерской диссертацией).

Изучение и подбор литературы по теме исследования создают предпосылки для самостоятельного решения магистрантом тех или иных профессиональных вопросов. На этом этапе очень важно подобрать наиболее нужные учебники по избранной теме, специальные монографии, периодические издания. Общее руководство этой работой должен осуществлять научный руководитель. Выполнение ВКР (магистерской диссертации) сопровождается использованием большого количества законодательно-нормативных актов и статистического материала.

Рекомендуется изучение литературы начинать с общих работ (учебных пособий и монографий), а затем переходить к научным статьям и другим источникам. Работая с теми или иными литературными источниками, магистрант должен понимать, что ознакомиться со всей литературой, касающейся темы любого исследования практически невозможно. Поэтому рекомендуется просматривать только те книги и статьи, которые имеют прямое отношение к выбранной теме исследования. Из прочитанного следует выписывать только ту информацию, которая может быть использована в выпускном исследовании для:

- 1) обоснования собственной точки зрения;
- 2) в качестве примера правильного или оригинального решения вопроса;
- 3) в качестве примера неудачных решений и методических приемов, подлежащих критике.

Очень важно на начальном этапе написания ВКР (магистерской диссертации) составить библиографический список литературы, отражающий все аспекты выбранной темы. Подбор литературы осуществляется по библиотечным каталогам.

Библиографические издания содержат тематически упорядоченные библиографические описания, которые информируют специалистов о новых изданиях по интересующим их вопросам. Такие издания выполняют сигнальную (оповещение о появлении публикации) и адресную

(предоставление необходимых сведений для поиска публикации) функции и представляют собой большую ценность при выполнении выпускной работы. Справочный библиографический указатель по экономике издает ИНИОН РАН. Им же выпускается сборник «Аналитическая информация. Проблемно-тематические сборники». ИНИОН выпускает оптические компакт-диски (CD-ROM) с библиографическими базами данных. Служба доставки электронных копий первоисточников предлагает всем пользователям баз данных ИНИОН в Интернет оперативную доставку копий источников (статей из журналов и сборников), находящихся в фондах библиотеки ИНИОН. Работает также электронная доставка копий источников из фондов многих российских и зарубежных библиотек. Обратиться в ИНИОН за получением услуг можно по следующим адресам: e-mail: info @ inion.ru; http://www. inion.ru

Самостоятельно подобранные магистрантом литературные источники систематизируются в списке литературы. Этот список пополняется и уточняется студентом в течение всего исследования и приобретает законченный вид только при оформлении ВКР.

При написании ВКР целесообразно использовать компьютерные справочные правовые системы (СПС), представляющие собой банки правовой и экономической информации. Как правило, такие банки содержат массивы правовой информации, официально опубликованные законодательными органами РФ, проекты документов, разъяснения и комментарии к ним, а также статьи периодической печати.

В настоящее время в России реализуется более десяти подобных систем. Несмотря на имеющиеся различия, почти все СПС имеют практически одинаковые виды представленной информации, которая, как правило, имеет иерархическое строение:

1) Нормативные правовые акты:

- законы РФ и законы субъектов РФ;
- кодексы (гражданский, уголовный, налоговый и др.);
- подзаконные акты;
- международные договоры;
- внутригосударственные договоры.

2) Ненормативные правовые акты:

- акты общего характера;
- правоприменительные акты;
- акты официального разъяснения.

3) Комментарии к законодательным актам и журнальные статьи по экономической и юридической тематике.

Наиболее распространёнными являются три справочные правовые системы:

1. СПС «Консультант Плюс»;
2. СПС «Гарант»;
3. СПС «Кодекс».

Компьютерная сеть Internet содержит большой массив информации, в том числе ранее выполненные курсовые и дипломные работы по разнообразным темам. Не редко это работы низкого качества, к тому же они выполнены по материалам, полученным в организациях, не являющихся ведущими для студента-дипломника. Работниками выпускающей кафедры отслеживаются курсовые и выпускные работы, предлагаемые различными сайтами в Internet. Использование таких работ при выполнении ВКР строго запрещено и является основанием к не допуску студента к защите работы на заседании ГАК.

#### *Подбор практического материала*

Кроме работы с литературными источниками студент должен собрать конкретный практический материал по избранной теме исследования в ведущей организации за 3-5 лет (включая последний отчетный год на момент написания).

Сбор фактического материала – один из наиболее ответственных этапов подготовки магистерской диссертации, поскольку от полноты собранного материала зависит качество работы. Фактический материал собирается преимущественно в рамках производственных практик студента. Следует собрать статистический материал, изучить действующие инструкции, методические указания, нормативные документы, постановления, регламентирующие работу финансово-кредитной организации-базы практики. Далее необходимо обобщить собранный материал, определить его достоверность и достаточность для подготовки магистерской диссертации.

Объем информации, необходимой для написания магистерской диссертации и конкретные виды учетной документации для иллюстрации в качестве приложений к работе определяются научным руководителем. Сбор информации осуществляется путем копирования первичных и сводных бухгалтерских документов, отчетов, банковских документов, статистических и финансовых отчетов, других документов, необходимых для выполнения ВКР (магистерской диссертации).

Собранный в финансово-кредитной организации фактический материал должен служить:

- 1) иллюстрацией при описании объекта исследования;
- 2) для выявления недостатков и передового опыта (если они есть);
- 3) для обоснования правильности предложений по совершенствованию исследуемого объекта;
- 4) для расчета эффективности от внедрения разработанных в магистерской диссертации предложений.

Необходимо помнить, что любая внутренняя информация организации, за исключением бухгалтерской отчетности, может являться коммерческой тайной. Поэтому ее получение и использование должно согласовываться с руководителем предприятия.

Большую помощь в научной работе оказывает компьютерная сеть Internet. В ней можно найти эксклюзивную информацию, которая никогда не

публиковалась в книгах и периодике, а также экономические новости, которые еще не успели опубликовать печатные средства массовой информации. Полезную для выполнения магистерской диссертации информацию можно найти в универсальной поисковой системе «Yandex» (<http://www.yandex.ru>) или «Mail» (<https://mail.ru>); на официальных сайтах: Федеральной налоговой службы - <http://www.nalog.ru>; Росстата - [www.gks.ru](http://www.gks.ru); Брянскстата <http://bryansk.gks.ru>; Банка России - [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru); Министерства финансов РФ - [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru); УФК по Брянской области - <http://bryansk.roskazna.ru>; Отделение пенсионного фонда РФ по Брянской области - <http://gogov.ru/brn/pfr> и др.

Финансовые новости и разнообразную аналитическую информацию в этой сфере предлагают информационные агентства АК&М - <http://www.akm.ru>; Финмаркет - <http://www.finmarket.ru>; Рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА») - <https://raexpert.ru>.

На данный момент все кредитные организации имеют свои сайты, которые также могут послужить источником информации при написании магистерской работы. Годовая отчетность коммерческих банков размещается в свободном доступе на официальном сайте соответствующего банка в разделе «О банке»: ПАО «Московский индустриальный банк» - <http://www.minbank.ru>; ПАО «Промсвязьбанк» - <https://www.psbank.ru>; ПАО «ВТБ» - <https://www.vtb.ru>; ПАО «Сбербанк России» - <http://www.sberbank.ru>; АО «Россельхозбанк» - <https://rshb.ru> и другие. Для сравнительного анализа организации важно иметь сведения о положении дел в других организациях отрасли, для чего могут помочь сайты Банка России [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru) и сайт Банкир.ру.

#### **4. Общая структура и содержание ВКР (магистерской диссертации)**

Структура магистерской диссертации определяется студентом совместно с научным руководителем в зависимости от выбранной темы, объекта и цели исследования. Структура магистерской диссертации должна быть подчинена логике раскрытия темы исследования. Окончательный вариант плана работы утверждается научным руководителем и по существу должен представлять собой содержание работы.

Общий объем магистерской работы должен составлять не менее 70 страниц машинописного текста без приложений. Содержание магистерской диссертации должно соответствовать требованиям ФГОС ВО и включать в себя:

- обоснование выбора предмета, постановку цели и задач исследования, выполненные на основе обзора литературы, в том числе с учетом периодических научных изданий;
- теоретическую и экспериментальную части, включающие методы и средства исследований;
- математические модели, расчеты, проектно-конструктивную часть;

– результаты, полученные в ходе подготовки магистерской диссертации, имеющие научную новизну, теоретическое, прикладное и (или) научно-методическое значение;

– отвечать четкому построению и логической последовательности изложения материала;

– выполняться с использованием современных методов и моделей, а при необходимости с привлечением специализированных пакетов компьютерных программ, графического материала (таблицы, иллюстрации и пр.);

– выводы и рекомендации;

– список используемых литературных и др. источников, а так же *библиографический перечень публикаций автора по теме исследования;*

– приложения.

Структура магистерской выпускной квалификационной работы:

– титульный лист;

– задание и календарный план выполнения ВКР (магистерской диссертации);

– аннотация ВКР на русском и английском языках;

– содержание;

– введение;

– основная часть (1 глава – теоретическая, 2 глава – аналитическая, 3 глава – практическая);

– заключение;

– список используемых источников (не менее 50 источников);

– приложения.

**Титульный лист** представляет собой бланк установленного образца, который является первой страницей ВКР. Титульный лист должен содержать реквизиты: Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского», название института, факультета, кафедры, наименование темы ВКР, фамилию, имя, отчество автора работы с указанием направления и направленности (профиля) подготовки, курса, группы, формы обучения; ученую степень, звание, должность, инициалы и фамилию научного руководителя (*Приложение 3*).

**Задание и календарный план ВКР (магистерской диссертации)** оформляется на бланке установленного образца, заверяется руководителем ВКР и студентом (*Приложение 4*).

**Аннотация** ВКР (магистерской диссертации) выполняется на русском и английском языках в объёме не менее 1300 печатных знаков (*Приложение 5*).

**Содержание** представляет собой план ВКР, элементами которого являются: введение (без названия), основная часть (главы ВКР с подразделением на параграфы), заключение, список используемых источников и приложения. (*Приложение 6*).

Все заголовки и подзаголовки должны быть написаны в той же последовательности и в той же форме, как и в тексте ВКР. После каждого заголовка и подзаголовка проставляются номера соответствующих страниц без слова «стр.». Последнее слово каждого заголовка соединяется с номером страницы *отточием*.

В *основной части* материал должен излагаться логически связно, последовательно и аргументировано. Высказываемые теоретические положения обязательно нужно доказывать или обосновывать. Работу не следует перегружать цитатами, в особенности пространными. Это не означает, что изложение совсем не должно опираться на использованную литературу. Однако избыток прямых цитат в тексте производит впечатление несамостоятельности автора. Поэтому лучше прямое цитирование сочетать с косвенным, то есть фактическим пересказом того или иного места источника. В ряде случаев можно ограничиться обобщенным упоминанием в тексте о той или иной концепции или точке зрения, воспользовавшись сноской на соответствующий источник.

В магистерской диссертации должна прослеживаться культура изложения, стилистика и использование научной лексики, а также принятых для научных текстов оборотов. Поэтому в работе не следует прибегать к просторечиям и выражениям, стилистическая правильность которых вызывает сомнения. Не стоит злоупотреблять простыми предложениями, так как уровень подачи научного текста предполагает известную сложность языка. С другой стороны, не надо делать текст неудобочитаемым из-за сложной конструкции предложений и обилия специальной терминологии там, где она не является обязательной. В работе не должно быть грамматических и пунктуационных ошибок.

Изложение и структура ВКР должны быть подчинены единой логике реализации поставленной цели. В тексте не следует оставлять ничего лишнего, уводящего в сторону от основной мысли. Определенное количество отступлений допустимо, если они косвенно служат более полному раскрытию темы и находятся в правильном пропорциональном соотношении с общим объемом текста.

К структуре работы, отраженной в плане, предъявляется требование правильной логической субординации темы всей работы с названиями глав и параграфов.

Тема должна быть в смысловом отношении шире каждой из глав, а название каждой главы – шире каждого из составляющих ее параграфов. Все структурные элементы представляют собой конкретные шаги раскрытия темы.

#### **Общая структура ВКР:**

Введение

Глава 1. Теоретические и методические основы изучения проблемы

Глава 2. Анализ изучаемой проблемы на исследуемом объекте



Глава 3. Разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы на исследуемом объекте. Расчет эффективности предложенных мероприятий

Заключение

Список использованных источников

Приложения (в общий объем не входят).

Пример структуры ВКР с учетом объекта исследования:

### **1. На примере Банка России**

Введение

1 Теоретические основы функционирования Банка России

1.1 Правовое положение, миссия и цели Банка России

1.2 Банковское регулирование и надзор как основная функция Банка России

1.3 Функциональные характеристики надзорной деятельности Банка России

2 Институциональный анализ российской банковской системы в контексте функциональных составляющих Банка России

2.1 Поляризация кредитных организаций по масштабу бизнеса и капитализации

2.2 Анализ регионального аспекта развития банковской системы

2.3 Исследование дифференциации в банковской системе РФ по структуре собственности

3 Совершенствование деятельности Банка России в рамках пруденциального регулирования и надзора

3.1 Интеграция Базельских стандартов в макропруденциальное регулирование и надзор Банка России

3.2 Новые меры пруденциального регулирования и надзора

3.3 Эффект предлагаемых мер пруденциального регулирования и надзора

Заключение

Список использованных источников

Приложения

### **2. На примере деятельности кредитной организации**

Введение

1. Теоретические основы анализа финансового состояния коммерческого банка

1.1 Сущность анализа финансового состояния коммерческого банка

1.2 Методы, критерии и инструменты оценки финансового состояния коммерческого банка

1.3 Методика оценки финансового состояния регулятором и современные требования к деятельности коммерческого банка

2. Оценка финансово-экономических результатов деятельности АО «Газпромбанк»

2.1 Организационно-экономическая характеристика банка

2.2 Оценка уровня платежеспособности банка и достаточности его капитала

2.3 Оценка эффективности результатов деятельности банка

3. Совершенствование финансово-экономических результатов деятельности АО «Газпромбанк»

3.1 Мероприятия по улучшению финансово-экономических результатов деятельности банка

3.2 Оценка экономической эффективности мероприятий по улучшению финансово-экономических результатов деятельности банка

Заключение

Список использованных источников

*Список использованных источников* составляется в алфавитном порядке с полным описанием источников, использованных при выполнении работы. Каждый включенный в список источник должен иметь отражение в любом из разделов ВКР и на него должны быть ссылки в тексте.

Необходимо использовать сквозную нумерацию источников с группировкой по следующим разделам:

1. Нормативные правовые акты.

2. Научная и учебно-методическая литература.

3. Другие источники (информационные агентства и интернет-сайты).

Список использованных источников должен включать не менее 50 нормативных актов, литературных источников и интернет-ресурсов.

*Приложения к ВКР* могут включать первичный исследовательский материал: анкеты, статистические данные, формы договоров, копии конкретных соглашений, исполнительных документов, расчеты, таблицы, графики и другие вспомогательные материалы, которые не включены в текст магистерской диссертации и на которые есть ссылки в тексте работы. В состав приложений включается финансовая отчетность кредитной организации за соответствующие отчетные периоды, учредительные и другие документы.

Их наличие и качество свидетельствуют о глубине проработки материала по избранной теме, а также являются подтверждением обоснованности выводов и предложений.

#### **4.1. Введение**

Введение является важной частью ВКР. Его значение определяется тем, что именно в нем обосновывается актуальность темы, формулируются цели и задачи работы, указываются объект, предмет и методы исследования. Объем введения должен составлять 3-4 страницы текста работы.

Введение должно содержать следующие части:

1. Обоснование актуальности и степени разработанности выбранной темы исследования.

2. Формулировка цели и задач ВКР.

3. Указание объекта и предмета исследования.

4. Теоретическую и практическую значимость.
5. Указание используемых методов исследования.
6. Научная новизна ВКР.
7. Перечень материалов, послуживших информационной основой для выполнения ВКР.
8. Структура работы.

Под *актуальностью темы* понимается значимость изучаемого вопроса для теории и практики. О значимости конкретной проблемы свидетельствуют такие факторы, как существование несовпадающих научных подходов, недостаточная изученность темы, противоречия в законодательной и нормативной базе по изучаемому вопросу, недостаточная апробация теоретических положений на практике. Выбор темы может быть определен также ее практической значимостью для решения конкретных экономических проблем организации или региона в целом.

*Цель ВКР* должна быть сформулирована конкретно и точно отражать направление и желаемый конечный результат исследования, обоснованный в процессе работы. Далее цель конкретизируется и развивается в задачах исследования, так что решение названных задач обуславливает достижение заявленной цели.

*Задачи ВКР* определяются как относительно самостоятельные, законченные промежуточные этапы исследования, позволяющие студенту реализовать поставленную в работе цель (формулируется от 4-х до 5 задач).

*Задачи ставятся в форме перечисления:*

- раскрыть ... (исследовать...) (проанализировать...).
- установить... (выявить...) (показать...).
- наметить... (установить...) (разработать...).(предложить)

*Описание решения поставленных задач должно соответствовать содержанию глав или параграфов ВКР, а их формулировки стать заголовками этих глав или параграфов.*

Таким образом, от правильной постановки цели и задач работы зависит вся логическая структура исследования, обоснованность наименования его глав и параграфов.

*Объект и предмет исследования* являются обязательными элементами введения.

*Объект исследования* – область деятельности. Как правило, объектом ВКР выступает организация, на базе которой осуществляется исследование.

*Предмет исследования* – это организационно-экономические отношения, соответствующие теме выполняемой работы.

*Теоретической основой* исследования являются труды российских и зарубежных ученых (перечислить 6-7 ФИО ученых в алфавитном порядке).

*Практическая значимость* исследования зависит от того, какой характер имеет научное исследование. Если исследование носит теоретический характер, то ее практическая значимость проявляется в публикации основных результатов исследования в научных статьях; апробации результатов исследования на научно-практических конференциях;

в участии в разработке государственных и региональных программ развития банковской отрасли.

Если исследование носит прикладной характер, то практическая значимость проявляется в наличии научно обоснованного совершенствования изучаемой проблемы, апробации и внедрения разработанных в работе системы методов и средств совершенствования развития кредитной организации или банковской отрасли (объекта исследования).

*Информационной базой* служат Конституция РФ, кодексы РФ, федеральные законы, нормативные акты, интернет ресурсы, данные официальной статистики, бухгалтерская и финансовая отчетность объекта исследования, сайты организации (источники в соответствии с темой работы).

*Методической базой ВКР* являются общие и специальные научные методы, выступающие в качестве инструментов познания, решения научных задач и достижения цели проводимого исследования (монографический, экономико-статистический, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный, экономико-математический, графический, социологический, метод сравнений и др.), которые реально использовались в процессе работы.

*Научная новизна ВКР* в зависимости от характера и сущности исследования может формулироваться по-разному. Так, для теоретических работ научная новизна определяется тем, что нового внесено в теорию и методику исследуемого предмета. Для работ практической направленности научная новизна определяется результатом, который был получен впервые, возможно подтвержден и обновлен или развивает и уточняет сложившиеся ранее научные представления и практические достижения.

Важнейшее значение в определении научной новизны исследования при подготовке квалификационной работы имеет также прогнозирование результата (цели исследования).

Различают три уровня научной новизны:

- а) преобразование известных данных, коренное их изменение;
- б) расширение и дополнение известных данных без изменения их сути;
- в) уточнение, конкретизация известных данных, распространение известных результатов на новый класс объектов или систем.

*Структура работы.* В этой части указывается, сколько структурных элементов включает в себя магистерская работа, а также на каком количестве страниц машинописного текста изложено основное содержание работы, сколько таблиц и рисунков она включает, количество использованных источников литературы, а также упоминается о наличии приложений без указания их количества.

## **4.2. Содержание первой главы работы**

*Первая глава* носит общетеоретический (методологический) характер. В нем на основе изучения работ отечественных и зарубежных авторов

излагается социально-экономическая сущность исследуемой проблемы, рассматриваются различные подходы к ее решению и дается их оценка, обосновываются и излагаются собственные позиции магистра с уточнением терминологии, классификаций и пр. Этот раздел служит теоретическим обоснованием последующих разработок, так как дает возможность выбрать определенную методологию и методику проведения качественного и количественного анализа состояния объекта исследования. Объем первой (теоретической) главы – **20-25 страниц**.

В параграфе 1.1 (Экономическая сущность изучаемого вопроса) должна быть раскрыта информация по избранной теме. Она должна включать:

- использование базовых экономических категорий, понятий и законов;
- оценку степени изученности проблемы исследования;
- анализ изменения изучаемой проблемы за более или менее длительный период с целью выявления основных тенденций и особенностей её развития;

В параграфе 1.2 (Обзор российского и зарубежного опыта) необходимо провести анализ опыта деятельности отечественных и зарубежных финансово-кредитных организаций по исследуемой проблеме; дать формулировку собственной точки зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме исследования;

В параграфе 1.3 (Методология изучаемого вопроса) - описание и обоснование методики, по которой в дальнейшем будет выполняться анализ фактического состояния проблемы по исследуемому объекту.

### **4.3. Содержание второй главы работы**

**Вторая глава** носит аналитический и практический характер. В ней дается общая характеристика объекта, на материалах которого выполняется выпускная квалификационная работа, раскрывается действие механизма экономических процессов на примере конкретной финансово-кредитной организации, банковского сектора РФ, региона, страны. Для этого могут использоваться статистические данные (Росстата и Брянскстата, Банка России, рейтинговых агентств, национальных банков зарубежных стран), данные финансовой отчетности финансово-кредитных организаций др.

На основе отобранного практического материала проводится необходимый анализ изучаемой проблемы с использованием современных методов экономико-математического и статистического анализа.

Обучающийся не ограничивается констатацией фактов, а выявляет тенденцию развития объекта, положительные и отрицательные стороны деятельности (управления), анализирует причины и выявляет недостатки, намечает пути их возможного устранения.

Следует изучить количественные параметры явления (процесса), проанализировать динамику показателей за ряд лет (не менее 3), а также сравнить их со среднеотраслевыми, зарубежными или нормативными. Данные анализа должны быть сопоставимы по времени, ценам, методике

расчета. Полученные результаты рекомендуется оформить в виде таблиц, графиков, диаграмм, которые по необходимости могут быть расположены в тексте или вынесены в приложения.

Выводы, результаты и показатели, полученные в процессе проведенного анализа, должны быть базой для разработки конкретных предложений, освещаемых в практической части ВКР. Все предложения и рекомендации должны носить реальный характер и иметь практическое значение.

Объем второй главы обычно составляет **20-25 страниц**.

В параграфе 2.1 (Организационно-правовая и экономическая характеристика финансово-кредитной организации) освещаются специфика и финансовые результаты деятельности исследуемой организации или банковского сектора региона, страны. Освещается исторический аспект, оценивается современное состояние нормативной базы, специфика существующих отечественных организационных структур и технологий, свойственных изучаемому объекту, рассматриваются тенденции развития объекта исследования, дается рейтинговая оценка деятельности исследуемого объекта, выявляются имеющиеся недостатки и возможные пути их устранения.

В параграфе 2.2 (Анализ проблематики исследования с учётом выбранной темы ВКР) проводится глубокий анализ изучаемой проблемы с использованием различных методов исследования, включая экономико-математические. Изучается конкретный аспект деятельности объекта (организации); исследуются причины и следствия связанных с этим аспектом проблемы; выявляются основные тенденции развития объекта (организации) в конкретных условиях.

В параграфе 2.3 (Оценка эффективности и результативности деятельности финансово-кредитной организации с учетом изучаемой проблемы). Оценивается результативность, эффективность отдельных технологических процессов и определяются возможные способы повышения эффективности функционирования объекта (организации).

#### **4.4. Содержание третьей главы работы**

В третьей главе (практической) разрабатываются собственные предложения магистранта по повышению эффективности финансово-экономической деятельности объекта исследования, приводятся разработанные магистрантом алгоритмы, методические инструменты, позволяющие решить поставленные задачи и достичь цели диссертационного исследования. Разработка предложений обязательно сопровождается расчетом их экономической эффективности. В зависимости от содержания и направленности предлагаемых мероприятий можно использовать различные методики оценки их эффективности. Качество экономического обоснования предложений магистранта учитывается при аттестации защищаемой ВКР и оказывает существенное влияние на ее итоговую оценку

Все внесенные предложения по совершенствованию обосновываются соответствующими теоретическими доводами, а по возможности расчетами эффективности их применения.

Наибольшую ценность ВКР (магистерской диссертации) будет представлять, если предложения ее автора окажутся полезными и найдут применение в организации, по материалам которого она написана, а от реализации этих предложений ожидается положительный эффект.

Проектные разработки и механизм их реализации, предложения и рекомендации студента должны выноситься на публичную защиту. Именно при выполнении данной главы студент должен продемонстрировать способность на базе полученных знаний в вузе находить практическое решение стоящих перед организацией проблем. Объем главы – около **20-25 страниц**. Глава может быть разделена на 2-3 параграфа.

Все главы ВКР и составляющие их элементы (параграфы) завершаются обобщающими выводами, резюмирующими изложенные в них результаты исследования соответствующей проблемы.

*Все главы ВКР и составляющие их элементы (параграфы) завершаются обобщающими выводами, резюмирующими изложенные в них результаты исследования соответствующей проблемы.*

#### **4.5. Заключение**

Заключение подводит итог работы и должно отражать содержание всего исследования, его сущность, теоретическое и практическое значение. В нем формулируются основные выводы, которые не должны повторять текста выводов из глав ВКР, имеющих характер завершающих обобщений. Выводы и предложения должны быть сформулированы четко, понятно, лаконично и давать ясное представление о содержании магистерской работы без чтения основного текста.

Заключение должно быть связано с той частью введения, где указываются цели и задачи исследования. Главное внимание в заключении обращается на результаты, которые достигнуты при изучении данной темы. Эти результаты излагаются как в позитивном плане (какие задачи удалось решить полностью, в основном, частично), так и в негативном – чего не удалось достичь в силу недоступности определенных источников или материалов, либо отсутствия специальных исследований по изучаемой теме.

В заключении содержатся выводы по работе в целом, перспективы дальнейшего изучения, связь с практикой.

Заключение (4-5 страниц текста) должно отражать практическую значимость выполненной работы. Оно включает в себя:

- оценку общего состояния объекта исследования и/или оценку изученности исследуемой проблемы;
- итоги анализа изучаемой проблемы в организации (регионе, отрасли); обобщенные выводы по теме исследования;

- перечень и краткую характеристику предлагаемых мероприятий по устранению недостатков и совершенствованию экономических отношений и механизмов управления, а также итоги расчета экономической эффективности предлагаемых мероприятий.

Допустима нумерация сделанных выводов (предложений, рекомендаций) с указанием их адресатов (кому для реализации адресованы предложения: органам федеральной власти и управления, муниципальным структурам, конкретным предприятиям и др.).

## **5. Оформление ВКР (магистерской работы)**

ВКР должна рассматриваться как соответствующий текстовый документ. Поэтому к ней предъявляются определенные требования в соответствии с Системой стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу (СИБИЛ) и другими нормативными документами.

ВКР выполняют на писчей бумаге формата А4 и оформляют (прошивают) *в твердую обложку*. Нельзя оформлять магистерскую работу в твердую обложку в форме скоросшивателя.

Текст ВКР (магистерской диссертации) выполняют с использованием компьютера на одной стороне листа белой бумаги шрифтом - TimesNewRoman 14-го размера, межстрочный интервал - 1,5, с выравниванием «по ширине».

Номер страницы проставляют в *правом нижнем углу листа*.

Страницы текстового материала следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему документу.

Первой страницей работы является титульный лист. Затем в работу подшивается лист задания и календарного плана, аннотация. Содержание ВКР является 4 страницей работы. Нумерация на данных страницах не проставляется.

*Номер ставится на первой странице введения* (пятой страницей работы), соответственно, это номер «5» (и так далее). Точки и тире до и после номера страницы не ставятся.

Расстояние от края бумаги до границ текста следует оставлять: в начале строк - 30 мм; в конце строк - 10 мм; от верхней или нижней строки текста до верхнего или нижнего края бумаги - 20 мм. Размер абзацного отступа должен быть одинаковым по всему тексту работы и равным 12,5 мм. На каждой странице ВКР должно быть 28-30 строк. На последних страницах основных разделов ВКР допускается их произвольное количество, но не менее 5.

Наименования структурных элементов «Содержание», «Введение» «Заключение», «Список использованных источников», являются заголовками структурных элементов ВКР. Заголовки этих структурных элементов не нумеруются, располагаются с абзацного отступа и выравниваются по ширине без точки в конце (кроме элемента «Содержание»). Элемент «Содержание» располагается по центру.



Названия структурных элементов: «Содержание», «Введение» «Заключение», «Список использованных источников», как и названия разделов, располагаются в начале новой страницы и печатаются прописными буквами.

Разделы должны иметь порядковые номера в пределах всей ВКР, обозначенные арабскими цифрами. Подразделы (параграфы) должны иметь нумерацию в пределах каждого раздела. Номера подразделов состоят из номера раздела и подраздела, разделенных точкой. В конце номера подраздела точка не ставится. Нумерация пунктов должна состоять из номера раздела, подраздела и пункта, разделенных точкой.

Заголовок разделов, подразделов и пунктов следует печатать с абзацного отступа, с прописной буквы, без точки в конце, не подчеркивая. Заголовки структурных элементов располагают симметрично тексту и отделяют от текста интервалом в одну строку. Расстояние между заголовком и текстом должно быть равно 2 полуторным интервалам. Расстояние между заголовками раздела и подраздела - 1 полуторному интервалу.

*Использование курсива и подчеркивания названий структурных элементов работы не допускается.*

Графическая часть ВКР (чертежи, схемы и т.п.) выполняется с соблюдением соответствующих государственных стандартов. Рекомендуется использовать в качестве иллюстраций черно-белые штриховые рисунки и схемы. Оформление иллюстраций в цветовой гамме (за исключением чётного, серого и белого цвета) допускается, если цвет является частью содержания рисунка. В остальных изображениях разрешается использование градации оттенков серого цвета.

#### ***Правила оформления таблиц:***

В каждой ВКР студенту приходится пользоваться цифрами, характеризующими те или иные явления и факты. Если цифр немного, то они перечисляются в тексте по ходу изложения материала. Если же их много, то они излагаются в таблицах. Очень важно правильно, ясно составить таблицу, так как это позволяет глубже раскрыть и понять содержание какого-либо процесса, явления.

Таблица – это такой способ подачи информации, когда цифровой или текстовой материал распределяется по колонкам, отделенным друг от друга вертикальными и горизонтальными линиями.

В состав таблицы входят: порядковый номер и тематический заголовок (название); боковик (перечень параметров, размещаемых по горизонтали); заголовки вертикальных граф (головка); сами горизонтальные и вертикальные графы.

Заголовок каждой графы в головке таблицы должен быть по возможности кратким. Нужно следить за тем, чтобы заголовки отдельных граф не повторяли общего заглавия таблицы или его частей. Заголовки граф таблицы должны начинаться с прописных букв. Подзаголовки граф начинаются со строчных, если они составляют одно предложение с заголовком (например, заголовок «Отклонение стоимости (+,-)», а

подзаголовки «всего» и «в том числе за счет количества»), и с прописных, если они самостоятельные (например, заголовок «Отчетный период», а подзаголовки «Количество», «Цена единицы продукции» и «Стоимость»).

Боковик таблицы тоже должен быть лаконичным. Повторяющиеся слова нужно выносить в объединяющие рубрики. Общие для всех заголовков боковика слова помещают в заголовок над боковиком. После заголовков боковика знаки препинания не ставятся. Основные заголовки внутри таблицы пишутся с прописной буквы. Подчиненные заголовки пишутся со строчной буквы, если образуют единое предложение с главным заголовком, а если не образуют, то с прописной.

Заголовки и подзаголовки граф, а также боковика в отличие от текста ВКР можно выполнять через одинарный интервал и шрифтом «TimesNewRoman» № 10-12. Примечания к таблице размещаются непосредственно под ней, и оформляются шрифтом «TimesNewRoman» № 10.

Каждая таблица, содержащаяся в работе, нумеруется (за исключением таблиц, приводимых в приложениях). При этом необходимо использовать сквозную нумерацию, при которой производится нумерация в рамках работы в целом. Нумерация таблиц в рамках глав, а тем более параграфов, не допускается. Во введении и заключении таблиц не должно быть.

Любая таблица предваряется словом «таблица», которое пишется с большой буквы с абзацного отступа (12,5 мм) и ее порядковым номером (фактически - это код таблицы), при этом знак «№» не ставятся, например: «Таблица 1 - Название».

Каждая таблица должна иметь название, которое помещается над таблицей (напротив ее кода) и печатается с большой буквы. Точка после названия таблицы также не ставится. Выделение кода и названия таблицы жирным шрифтом, курсивом, а также подчеркивание их не допускаются. Пример оформления таблицы представлен в *Приложении 7*.

По общему правилу таблицы не разрываются. Если на странице осталось мало места, то следует продолжать текст, а таблицу перенести на следующую страницу. Стандартом разрешено разрывать таблицы лишь в том случае, если они не помещаются на целой странице. При переносе таблицы на следующую страницу головка таблицы воспроизводится на новой странице еще раз и над ней помещается надпись «Продолжение таблицы (ее номер)». Если головка громоздкая, повторять ее не следует. В этом случае пронумеровывают графы и повторяют их нумерацию на следующей странице. Заголовок таблицы не воспроизводят.

Пример правильного переноса таблицы на следующую страницу можно увидеть в *Приложении 8*.

В соответствии с ГОСТом на все таблицы в тексте должны быть ссылки. При ссылке на таблицу указывают ее номер, а слово таблица пишут в сокращенном виде - «табл.», например:

– «Однако в целом по отрасли выявленная тенденция четко прослеживается (табл. 2)»;

– «В табл. 3 представлены данные об объемах реализации по видам продукции в анализируемом предприятии.....».

Сокращения другого типа, например «таб. 2» не допускаются. Повторные ссылки на таблицы следует давать с сокращенным словом «смотри», например (см. табл. 4).

Дробные числа в таблицах приводят в виде десятичных дробей. При этом числовые значения в пределах одной графы должны иметь одинаковое количество десятичных знаков (также и в том случае, когда в некоторых показателях после целого числа следуют нули, например: 15,0 или 15,00). Показатели могут даваться через тире (5-10; 15-20 и т. д.) или с математическими знаками ( $> 15$ ;  $< 40$  и т. д.).

Таблицу желательно помещать после первого упоминания о ней в тексте, удобно для чтения без поворота ВКР. Однако некоторые таблицы включают большое количество столбцов (или же ширина столбцов велика). Такие таблицы рекомендуется размещать на альбомных листах. Фактически это означает, что располагаются таблицы не вертикально, а горизонтально (проще говоря, не «в длину», а «в ширину» листа). Для таких таблиц следует сформировать отдельный файл, который может называться, например, «большие таблицы». После этого можно набирать таблицы, причем в том порядке, в каком они расположены в работе, с соблюдением указанных правил оформления таблиц.

Соответственно, в тексте работы те страницы, на которых располагаются эти «нестандартные» таблицы, остаются пустыми. После того, как текст работы будет набран, следует точно определить, на каких страницах будут распечатаны указанные таблицы. Такие страницы имеют номер, но, как сказано, фактически пусты. Лучше записать соответствующие номера на отдельном листе бумаги еще до того, как работа будет напечатана. Затем работа распечатывается. Пустые, еще не занятые таблицами страницы нужно извлечь из общего массива и, сложив последовательно, снова поместить в принтер. Затем нужно открыть файл, содержащий таблицы, и распечатать их на пустых пронумерованных страницах.

#### ***Правила оформления рисунков:***

Кроме таблиц студенты экономического направления подготовки в своих выпускных квалификационных работах применяют графические методы для характеристики структуры или динамики экономических явлений. Непосредственно в качестве иллюстративного материала могут использоваться схемы, графики, диаграммы, чертежи и т.д. Следует иметь в виду, что все эти виды наглядных представлений информации в целях унификации оформления ВКР обозначаются общим понятием «рисунок». При оформлении магистерской работы не существует ни схем, ни диаграмм, ни гистограмм - есть рисунки.

Так же, как и таблицы, рисунки нумеруются, причем применяется сквозная нумерация. Не нумеруются только рисунки, содержащиеся в приложении.

В соответствии с ГОСТом на все рисунки в тексте должны быть даны ссылки. Рисунки должны располагаться непосредственно после текста, в котором они упоминаются впервые, или на следующей странице. Рисунки нумеруются арабскими цифрами. Подпись к рисунку располагается под ним. Слово «Рисунок 1 - Название» пишется с абзацного отступа (12,5 мм) с заглавной буквы (знак № не ставится), точка после названия рисунка не ставится. Использование жирного шрифта, курсива, а также подчеркивание в названии рисунка не допускаются. Пример оформления рисунка представлен в *Приложении 9*.

Рисунок может сопровождать легенда (экспликация): расшифровка обозначений или отдельных элементов рисунка, которая оформляется следующим образом. Под названием рисунка пишется слово «где», после которого двоеточие не ставится, а само это слово размещается висячей строкой с нарушением красной строки: на уровне красной строки помещается первая буква расшифровываемого обозначения или значок соответствующего элемента рисунка, а слово «где» располагается ближе к левому полю страницы.

Таким образом, подпись под иллюстрацией обычно имеет четыре основных элемента:

- 1) наименование графического сюжета, обозначаемое полным словом «Рисунок»;
- 2) порядковый номер иллюстрации, который указывается без знака номера арабскими цифрами;
- 3) тематический заголовок иллюстрации, содержащий текст с краткой характеристикой изображенного;
- 4) легенда (экспликация), которая строится так: детали сюжета обозначаются цифрами или буквами, которые выносятся в подпись и сопровождаются текстом. Экспликация не заменяет общего наименования сюжета, а лишь поясняет его.

Рисунки должны размещаться сразу после ссылки на них в тексте магистерской работы. Первая ссылка обозначается либо в виде заключенного в круглые скобки сокращенного выражения «(рис. 2)», либо в виде оборота, например, «как это видно на рис. 2», последующие - (см. рис. 2).

#### ***Правила оформления формул:***

Наиболее важные по значению формулы, а также длинные и громоздкие формулы, содержащие знаки суммирования, произведения, дифференцирования, интегрирования, помещают каждую в отдельной строке и снабжают их сквозной нумерацией.

Порядковые номера формул обозначаются арабскими цифрами. Номер каждой формулы заключается в круглые скобки и помещается у правого поля страницы на уровне соответствующей формулы.

Сами же формулы размещаются посредством их выравнивания по центру. Причем номер отделяется от формулы с помощью табуляции. Сначала номер ставится сразу после формулы. Затем курсор помещается

между формулой и номером, и несколько раз нажимается клавиша «Tab» на клавиатуре. После формулы ставится запятая.

Формула, так же, как и рисунок, сопровождается легендой, в которой расшифровываются применяемые в ней обозначения (причем легенда является обязательной даже в том случае, если формула является общеизвестной). Правила оформления легенды формул тождественны правилам оформления легенды рисунков.

Образец оформления формул:

$$\alpha \equiv \frac{1}{1 - c(1 - t)}, \quad (4)$$

где  $\alpha$  – значение мультипликатора;

$c$  – предельная склонность к потреблению;

$t$  – доля изъятия дохода налогами.

В целях экономии места короткие однотипные формулы можно помещать по несколько в одной строке.

Небольшие и несложные формулы, не имеющие самостоятельного значения, оставляют внутри строк текста.

Небольшие формулы, образующие единую группу, должны иметь общий номер. Если группа формул объединяет формулы, расположенные каждая на отдельной строке, то вся группа с правой стороны охватывается фигурной скобкой и еще правее на уровне острия фигурной скобки ставится единый номер. Острие фигурной скобки должно находиться посередине группы формул по высоте.

Формулы разновидности приведенной ранее основной формулы можно нумеровать той же арабской цифрой, что и основную формулу, а рядом ставить строчную букву русского алфавита, например (1а), (1б) и т. д.

При ссылках на какую-либо формулу ее номер ставят в точно такой же графической форме, что и после формулы, то есть арабскими цифрами в круглых скобках. Например: «в формуле (3а)», или «из уравнения (8) вытекает...».

Если ссылка на номер формулы находится внутри выражения, заключенного в круглые скобки, то их рекомендуется заменять квадратными скобками. Например: «Влияние изменения выручки от реализации на рентабельность продаж [см. формулу (12)] составило...».

***Правила оформления сносок на источники информации:***

Любая цитата, а также цифра (за исключением цифр, полученных на предприятии) должны быть подтверждены ссылкой на источник информации.

Стандартом предусмотрена возможность делать внутритекстовые и подстрочные сноски на источники информации. Однако подстрочные сноски часто «сбиваются» или при печати выводятся на другие страницы. Кроме того, достаточно часто происходят ошибки при нумерации таких сносок.

Рекомендуется использовать сноски на источники информации, помещаемые в тексте в квадратных скобках. В таких сносках указываются

номер источника информации, присвоенный ему в списке литературы ВКР, а также страница в источнике, на которой находится цитата или цифра.

Образец оформления сносок:[25, С. 31],

где «25» – номер источника в списке литературы;

«С. 31» – страница, на которой находится цитата или цифровой материал.

### ***Правила оформления списка используемых источников:***

Список использованных источников должен быть оформлен в соответствии с ГОСТом «Библиографическая запись. Библиографическое описание».

Высокой оценке способствует правильное оформление библиографического списка. Если он оформлен небрежно, то возможно понижение оценки за выполненную работу. Поэтому список использованных источников должен быть грамотно составлен и соответствовать содержанию работы.

К списку источников предъявляется целый ряд требований, которые нужно обязательно выполнять. Это полнота, точность, достоверность и надёжность библиографической информации.

В конце ВКР располагается «Список использованных источников», который позволяет автору документально подтвердить достоверность приводимых материалов и показывает степень изученности проблемы.

В список использованных источников включаются те источники, которые непосредственно изучались при написании работы. На каждый источник, указанный в списке литературы, в тексте должна быть ссылка.

Источники должны располагаться в следующем порядке:

1. Нормативно-правовые акты.
2. Научная и учебная литература.
3. Другие источники (информационные агентства и сайты Интернет).

Список использованных источников имеет сквозную единую нумерацию.

Источники следует нумеровать арабскими цифрами и печатать с нового абзаца.

Нормативные правовые акты располагаются по их юридической значимости (по убыванию уровня) и в хронологической последовательности (т.е. по годам принятия, в порядке возрастания) в следующем порядке.

1. Конституция Российской Федерации.
2. Кодексы (по алфавиту).
3. Законы Российской Федерации (по годам).
4. Указы Президента Российской Федерации.
5. Постановления Правительства Российской Федерации.
6. Акты министерств и ведомств (постановления, положения, инструкции, приказы, указания, письма)).

7. Решения иных государственных органов и органов местного самоуправления.

### **Примеры библиографического описания**

#### *Правовые акты*

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (ред. от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) // КонсультантПлюс: правовая справ. система [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть 2) от 26 января 1996 года N 14-ФЗ (ред. от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) // КонсультантПлюс: правовая справ. система [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 18.04.2018) // КонсультантПлюс: правовая справ. система [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

4. Указ Президента РФ «О некоторых вопросах государственного контроля и надзора в финансово-бюджетной сфере» от 02.02.2016 N 41 (ред. от 15.05.2018) // КонсультантПлюс: правовая справ. система [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

5. Постановление Правительства РФ «Об особенностях реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2018 год и на плановый период 2019 и 2020 годов» от 30.12.2017 N 1705 (ред. от 17.05.2018) // КонсультантПлюс: правовая справ. система [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

6. Указание Банка России «Об особенностях оценки кредитного риска по отдельным выданным ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности» от 03.06.2010 N 2459-У // КонсультантПлюс: правовая справ. система [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

7. Инструкция Банка России «Об обязательных нормативах банков» от 03.12.2012 N 139-И (ред. от 13.02.2017) (Зарегистрировано в Минюсте России 13.12.2012 N 26104) // КонсультантПлюс: правовая справ. система [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

#### *Книги одного, двух, трех и более авторов*

1. Мордвинкин А.Н. Кредитование малого бизнеса: Практическое пособие / А.Н. Мордвинкин – М.: Инфра-М, 2015. – 316 с.

2. Сун Хунбин. Война валют / Сун Хунбин; пер. с кит. – Москва: РОО «Русский выбор», 2015. - 528 с.

3. Донцова Л.В. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: практикум: учеб. пособие: [гриф УМО] / Л. В. Донцова, Н. А. Никифорова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Дело и Сервис, 2015. – 159 с.

4. Стародубцева Е.Б. Банковские операции: учебник / Е.Б. Стародубцева, О.М. Маркова, А.В. Печникова. - М.: Форум, Инфра-М, 2014. – 336 с.

5. Банковский менеджмент: учебник / Ю.Ю. Русанов [и др.]. М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 480 с.

6. Игошин Н.В. Инвестиции: организация, управление, финансирование: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям 060000 экономики и управления / Н.В. Игошин – 3-е изд. перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 447 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=114527&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114527&sr=1)

*Описание под заглавием*

с редактором:

1. Деньги, кредит, банки: учебное пособие/ О. И. Лаврушин под.ред. и др. – М.: КноРус, 2016. - 448 с.

2. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие/ коллектив авторов; под общ. ред. В.И. Бариленко. - 4-е изд., перераб. – М.: КНОРУС, 2016. - 234 с.

*Статья из газеты*

1. Мурычев А. Опасности в филиалах иностранных банков нет // Газета.Ru. [Электронный ресурс] Режим доступа:[http://gazeta.ru/2012/12/26/oa\\_227637.shtml](http://gazeta.ru/2012/12/26/oa_227637.shtml)

*Официальные сайты*

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс] Режим доступа: [www.gks.ru](http://www.gks.ru) (Дата обращения 12.08.2017 г.)

*Статья из журнала*

1. Рузина Е.И. Структура и динамика доходов и расходов Федерального бюджета РФ в 2014 – 2017 гг. / Е.И. Рузина // Экономика и предпринимательство. – 2018. - № 4(93). – С.31-34

2. Грузина Ю.М. Организация управления рисками в банковских платёжных системах / Ю.М. Грузина, М.Н. Масино // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2018. - Т.6. – № 3. – С. 96 - 105

*Статья из сборника*

1. Метрик А.А. Оценка рисков в инвестиционном проектировании / А.А. Метрик // Управление социально-экономическими системами и правовые исследования: теория, методология и практика: материалы международной научно-практической конференции. – Брянск: Изд-во БГУ им. акад. И.Г. Петровского, 2017. – С.284 – 288.

*Диссертация*

1. Ахметов Р.Р. Теория и методология обеспечения устойчивости финансового рынка: дис.... докт. экон. наук (08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит) / Р.Р. Ахметов; науч. консульт. работы Н. М. Сабитова. – Саратов: Саратовский государственный социально-экономический университет, 2011. - 233 с.

*Автореферат диссертации*

1. Валягин Д.А. Совершенствование методики оценки эффективности инвестиционных проектов: автореф. дис...экон. наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством) / Д.А. Валягин; рук. работы Н.В. Чепаченко. – Санкт-Петербург, 2006. – 23 с.

***Правила оформления приложений:***



В приложения выносятся материалы, которые имеют большой объем, вследствие чего включение их в текст работы нецелесообразно, либо содержат информацию, не имеющую принципиального значения, но могут использоваться для комментария к отдельным положениям работы (таблицы, схемы, графики, диаграммы, анкеты и другие материалы, иллюстрирующие или подтверждающие основные теоретические положения и выводы).

Применительно к разделу «Приложения» указывается только номер страницы, с которого начинается этот раздел. Причем в тексте нумеруется только страница, разделяющая список используемых источников и приложения. В центре этой страницы пишется слово «Приложения» и в обычном порядке проставляется номер страницы. Таким образом, *последняя нумеруемая страница выпускной квалификационной работы – это страница, разделяющая список используемых источников и приложения.*

Приложения оформляют как продолжение ВКР отдельно, располагая их в порядке появления ссылок в тексте. Страницы приложений не нумеруются.

*Каждое приложение должно начинаться с нового листа с указанием сверху листа по центру слова «Приложение» и иметь тематический заголовок.* Перед номером приложения знак «№» не ставится, например Приложение 1. Если Приложение занимает несколько страниц, то номер приложения проставляется только на первой странице.

Ссылки на приложения в тексте ВКР оформляют аналогично ссылкам на таблицы и рисунки, например: (прил. 1) - при первой ссылке, (см. прил. 1) - при последующих ссылках.

Таблицы и рисунки, включаемые в приложения, отдельно не нумеруются, слова «таблица» и «рисунок» в их названия не включаются.

## **6. Подготовка и процедура защиты ВКР (магистерской работы)**

### **Обязанности научного руководителя и студента-выпускника**

Организацию и контроль выполнения ВКР осуществляют выпускающая кафедра и деканат факультета в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО БГУ им. акад. И.Г. Петровского (утверждён решением учёного совета 31 марта 2016 года, протокол № 3).

Контроль за выполнением ВКР возлагается на научного руководителя, который назначается из числа профессоров, доцентов, опытных старших преподавателей университета, а также научных сотрудников и ведущих специалистов – представителей работодателей. К нему студент должен регулярно приходить на консультации.

Научный руководитель ВКР:

- оказывает практическую помощь обучающемуся в выборе темы и разработке плана выполнения ВКР;
- оказывает помощь обучающемуся в выборе методики проведения исследования;
- даёт квалифицированную консультацию по подбору литературных источников и фактических материалов, необходимых для выполнения ВКР;
- консультирует по ходу исследования накопленного материала по возникающим проблемам теоретического и практического характера;
- осуществляет систематический контроль за ходом выполнения работы в соответствии с разработанным календарным планом;
- составляет задания на преддипломную практику;
- своевременно информирует кафедру о ходе выполнения обучающимся ВКР;
- после выполнения ВКР даёт оценку качества её выполнения в соответствии с предъявляемыми требованиями в отзыве руководителя, который представляет на выпускающую кафедру.

Научный руководитель не является соавтором или редактором ВКР.

Обучающийся выполняет работу под руководством научного руководителя и должен самостоятельно исправлять имеющиеся в ВКР орфографические, стилистические и иные ошибки.

При этом обучающийся обязан:

- придерживаться согласованного с научным руководителем календарного плана выполнения ВКР;
- регулярно отчитываться перед научным руководителем о степени готовности работы;
- соблюдать все требования, предъявляемые к написанию и оформлению ВКР;
- представить подписанную обучающимся и консультантом (при наличии) ВКР научному руководителю не менее чем за шесть недель до начала государственной итоговой аттестации.

Законченная магистерская работа сдается студентом руководителю ВКР (на выпускающую кафедру). В обязанности руководителя входит внимательное прочтение готовой магистерской работы и составление письменного отзыва на нее (*Приложение 10*).

В письменном отзыве научного руководителя дается характеристика работы выпускника по всем разделам работы. В отзыве руководитель может высказать мнение о возможном допуске (или недопуске) работы к защите, но не даёт её оценки. Итоговая оценка дается в общем виде: «Работа заслуживает высокой (отрицательной, положительной) оценки».

В отзыве руководитель отражает следующие аспекты:

- обосновывает актуальность и научную новизну ВКР;
- дает общую оценку содержания ВКР с описанием отдельных направлений по разделам, оригинальности проектных решений, логики переходов от раздела к разделу, обоснованности выводов и предложений;
- характеризует личностную компетентность выпускника;

- детально описывает положительные стороны работы, формулирует замечания по её содержанию и оформлению, рекомендации по возможной доработке ВКР, перечень устраненных замечаний руководителя в период совместной работы;

- оценивает целесообразность проведенного внедрения, полученный эффект, дает рекомендации по расширению области внедрения на производстве и в учебном процессе.

Отзыв научного руководителя обязательно подписывается им с точным указанием места работы, должности, ученой степени и даты выдачи.

ВКР по программам магистратуры подлежат рецензированию.

Для проведения рецензирования выпускной квалификационной работы указанная работа направляется выпускающей кафедрой одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, либо факультета (института), либо организации, в которой выполнена выпускная квалификационная работа. В случае выполнения ВКР по заданию организации допускается рецензирование ВКР сотрудником данной организации.

Рецензент проводит анализ выпускной квалификационной работы и представляет на выпускающую кафедру письменную рецензию на указанную работу (далее - рецензия).

Если выпускная квалификационная работа имеет междисциплинарный характер, она направляется выпускающей кафедрой нескольким рецензентам. В ином случае число рецензентов устанавливается распоряжением по факультету.

ВКР, допущенная выпускающей кафедрой к защите, направляется на внешнюю рецензию, не позднее, чем за 2 недели до защиты ВКР в государственной экзаменационной комиссии.

Рецензент проводит анализ ВКР и представляет на выпускающую кафедру письменную рецензию на указанную работу. В рецензии (*Приложение 11*) необходимо отметить актуальность выбранной темы, степень ее обоснованности, целесообразность постановки задач исследования, полноту их реализации, аргументацию выводов, научную новизну, теоретическую и практическую значимость работы, дать общую оценку работы.

### **Предварительная кафедральная защита**

На заседаниях кафедры не реже двух раз в год заслушиваются отчеты руководителей ВКР или обучающихся о степени готовности работы. Не менее чем за 1,5 месяца до начала государственной итоговой аттестации на выпускающей кафедре проводится публичная предварительная защита работы, результаты которой фиксируются в протоколе заседания выпускающей кафедры.

Во время предварительной защиты кафедральная комиссия:

– устанавливает степень готовности студента к защите квалификационной работы путем просмотра ВКР и заслушивания предварительно подготовленного доклада;

- дает рекомендации организационно-методического характера и определяет сроки устранения выявленных недостатков;
- заслушивает отдельных студентов о причинах нарушения сроков выполнения магистерской работы;
- принимает решение по каждому студенту о допуске его ВКР к защите на заседании государственной экзаменационной комиссии.

В случае если комиссия, исходя из итогов предварительной защиты, не считает возможным допустить студента к защите магистерской работы на заседании ГЭК, этот вопрос рассматривается на заседании выпускающей кафедры с участием научного руководителя и автора ВКР. Выписка из протокола заседания кафедры представляется через заведующего кафедрой на утверждение декана ФЭФ БГУ.

Очередность предварительной защиты устанавливается графиком. Студенту рекомендуется следующая последовательность прохождения предзащиты ВКР:

1. Представление студента (Ф.И.О., тема ВКР, научный руководитель).
2. Краткий доклад студента (до 10 минут) в котором освещаются следующие моменты:

- актуальность темы;
- цели и задачи исследования;
- объект и предмет исследования;
- материалы, используемые при написании ВКР;
- краткая структура работы;
- результаты исследования, выносимые на защиту.

3. Ответы на вопросы членов комиссии.

#### **Подготовка и процедура защиты ВКР (магистерской работы)**

Выполненная ВКР, подписанная обучающимся и руководителем не позднее, чем за 2 недели до начала государственной итоговой аттестации проверяется на объём заимствования в системе «Антиплагиат». Научный руководитель вместе со своим письменным отзывом, представляет работу заведующему кафедрой.

Заведующий кафедрой на основании полученных материалов после заседания кафедры делает отметку на ВКР о допуске обучающегося к защите. В случае, если обучающийся не допущен к защите работы, этот вопрос рассматривается на заседании кафедры с участием руководителя и назначается дата повторной предзащиты не менее чем за 1 месяц до начала государственной итоговой аттестации. Протокол заседания кафедры представляется в деканат факультета. Списки обучающихся, допущенных к государственной итоговой аттестации, должны быть оформлены приказом по университету не позднее 2 календарных дней до начала государственной итоговой аттестации.

Выпускающая кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР.

ВКР, отзыв и рецензия (рецензии) передаются выпускающей кафедрой в государственную экзаменационную комиссию не позднее чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР.

Отзыв руководителя и рецензия являются средством оценки и контрольной проверки качества выполнения квалификационной работы и основанием для её оценки государственной экзаменационной комиссией.

К защите ВКР допускаются лица, представившие работу, удовлетворяющую предъявляемым требованиям, имеющие допуск к государственной итоговой аттестации, успешно сдавшие государственные экзамены (при наличии). В случае неявки на государственный экзамен по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно» издаётся распоряжение по факультету о недопуске к защите ВКР.

Защита ВКР проводится строго по утверждённому расписанию.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензия передаются в государственную экзаменационную комиссию не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Студент, получивший положительный отзыв о ВКР от научного руководителя, положительную рецензию и разрешение кафедры о допуске к защите, должен доработать доклад с учетом рекомендаций кафедральной комиссии и подготовить раздаточный материал (таблицы, графики), согласованный с научным руководителем. Иллюстративный материал должен обязательно соответствовать тексту доклада, в котором делаются ссылки на него (таблица 1; рисунок 1; лист 1). Он должен быть сопровожден титульным листом (*Приложение 12*).

*ВКР должна быть полностью готова не позже чем за неделю до ее официальной защиты*, тогда же выпускнику сообщается точная дата и время защиты. Защита ВКР производится на открытом заседании ГЭК, позволяется присутствовать всем желающим.

Подготовка к защите ВКР представляет собой важную и ответственную работу. Важно не только написать высококачественную работу, но и уметь квалифицированно ее защитить. Высокая оценка руководителя может быть снижена из-за плохой защиты. Для успешной защиты необходимо хорошо подготовить доклад. Содержание доклада определяется студентом совместно с научным руководителем.

Выпускник делает цельное сжатое выступление в пределах 15 минут, включающее обоснование актуальности темы, цели и задачи, перечень основных проблем, объект, предмет, методы исследования, объявляет полученные теоретические практические результаты, итоги выполненного исследования. Доклад не должен быть перегружен цифровыми данными, которые могут приводиться только в том случае, если они необходимы для доказательства или иллюстрации того или иного вывода.

По окончании доклада выпускника задают вопросы председатель, члены комиссии, присутствующие. Вопросы могут относиться к теме ВКР, специального курса или экономической теории, поэтому перед защитой

целесообразно восстановить в памяти весь курс и особенно те разделы, которые имеют прямое отношение к теме ВКР. Выпускнику разрешается пользоваться своей ВКР. По докладу и ответам на вопросы ГЭК судит о широте кругозора выпускника, его эрудиции, уровню компетентности в профессиональной сфере, умении публично выступать, и аргументировано отстаивать свою точку зрения при ответах на вопросы.

Защита каждой ВКР проводится в следующем порядке:

1) председатель ГЭК объявляет о начале работы комиссии, информирует о присутствии на защите членов ГЭК и других лиц, объявляет тему и руководителя, предоставляет слово для защиты квалификационной работы выпускнику;

2) студент в пределах 15 минут докладывает основные положения своей ВКР: обоснование необходимости разработки темы, объект исследования, исходные данные, краткое содержание работы и перечень основных разделов, выводы и предложения, сделанные по ходу написания работы, и рекомендации по их практическому использованию;

3) председатель предлагает членам ГЭК и всем присутствующим на заседании задать студенту вопросы;

4) секретарь или один из членов ГЭК зачитывает отзыв и рецензию на ВКР;

5) автор ВКР высказывает мнение по поводу замечаний, имеющих в отзыве и рецензии;

6) председатель объявляет защиту ВКР законченной.

Выпускнику, не защитившему ВКР в установленный срок по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов), погодные условия или чрезвычайные семейные обстоятельства), вправе пройти ее в течение 6 месяцев после завершения государственной итоговой аттестации.

Обучающийся должен представить в Университет документ, подтверждающий причину его отсутствия.

Обучающийся, не сдавший государственный экзамен по уважительной причине, допускается к защите ВКР.

Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в связи с неявкой на защиту ВКР по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно» отчисляются из Университета с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

ВКР, по результатам защиты, которой комиссия вынесла отрицательное решение, может быть представлена к повторной защите не ранее, чем через год и не позднее чем через пять лет после срока проведения государственной итоговой аттестации.

Для повторного прохождения государственной итоговой аттестации указанное лицо по его заявлению восстанавливается в университет на период

времени, необходимый для осуществления выпускающей кафедрой контроля выполнения ВКР, но не менее периода времени, предусмотренного календарным учебным графиком для государственной итоговой аттестации по соответствующей образовательной программе.

При повторном прохождении государственной итоговой аттестации по желанию обучающегося решением Университета ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной работы.

### **Критерии оценки защиты ВКР (магистерской работы)**

Результаты защиты выпускных квалификационных работ объявляются выпускникам непосредственно после защиты ВКР и оформляются в установленном порядке в протоколах заседаний государственной экзаменационной комиссии и зачетных книжках обучающихся. Подведение итогов защиты ВКР соответствует Порядку проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в ФГБОУ ВО БГУ им. акад. И.Г. Петровского (утверждён решением учёного совета 31 марта 2016 года, протокол № 3).

Результаты защиты ВКР определяются путем открытого голосования членов экзаменационной комиссии *на основе оценок*:

- руководителя за качество ВКР, степени ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР;
- членов экзаменационной комиссии за содержание ВКР, ее защиту, включая доклад, ответы на вопросы членов экзаменационной комиссии.

Решения государственных экзаменационных комиссий принимаются на закрытых заседаниях простым большинством голосов членов комиссий, участвующих в заседании, при обязательном присутствии председателя комиссии или его заместителя. При равном числе голосов председатель комиссии (в случае отсутствия председателя – его заместитель) обладает правом решающего голоса. Результаты решения ГЭК протоколируются и объявляются выпускникам в день защиты.

Результаты защиты выпускных квалификационных работ определяются оценками: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

**«отлично»** - доклад структурирован; представлено всестороннее освещение избранной темы в тесной взаимосвязи с практикой и современностью, продемонстрировано умение работать со специальной литературой и нормативными документами: представлены точки зрения видных ученых по рассматриваемой проблеме, самостоятельные суждения (или расчеты), имеющие принципиальное значение для разработки темы; сделаны аргументированные теоретические обобщения и изложено собственное мнение по рассмотренным вопросам; даны практические рекомендации по повышению эффективности и качества работы исследуемой структуры или объекта. Ответы на вопросы членов экзаменационной комиссии носят четкий характер, раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и

расчетами из магистерской работы, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом; высокий уровень оформления магистерской работы и ее презентация при защите. Выпускная квалификационная работа имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензента.

**«хорошо»** - доклад структурирован; допускается погрешность в логике вывода одного из наиболее значимых выводов, но устраняется в ходе дополнительных уточняющих вопросов; в заключительной части нечетко начертаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику. Выпускная квалификационная работа выполнена в соответствии с целевой установкой, отвечает предъявляемым требованиям и оформлена в соответствии с требованиями, предъявляемыми к ней. Ответы на вопросы членов экзаменационной комиссии носят расплывчатый характер, но при этом раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из магистерской работы, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы студентом. Выпускная квалификационная работа имеет положительный отзыв научного руководителя и рецензента.

**«удовлетворительно»** - доклад структурирован, допускаются неточности при раскрытии причин выбора и актуальности темы, целей работы и ее задач, предмета, объекта и хронологических рамок исследования, допущена грубая погрешность в логике вывода одного из наиболее значимых выводов, которая при указании на нее устраняется с трудом; в заключительной части слабо показаны перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику; ответы на вопросы поверхностны, не отличаются глубиной и аргументированностью. Выводы в отзыве руководителя и в рецензии на выпускную квалификационную работу указывают на наличие замечаний, недостатков, которые не позволили студенту полно раскрыть тему.

**«неудовлетворительно»** - доклад не полностью структурирован, слабо раскрываются причины выбора и актуальность темы, цели работы и ее задачи, предмет, объект и хронологические рамки исследования, допускаются грубые погрешности в логике вывода нескольких из наиболее значимых выводов, которые при указании на них не устраняются; работа носит компилятивный характер; в заключительной части слабо отражаются перспективы и задачи дальнейшего исследования данной темы, вопросы практического применения и внедрения результатов исследования в практику. Выпускная квалификационная работа выполнена с нарушением целевой установки и не отвечает предъявляемым требованиям, в оформлении имеются отступления от стандарта. Ответы на вопросы членов экзаменационной комиссии носят поверхностный характер, не раскрывают его сущности, не подкрепляются положениями нормативно-правовых актов, выводами и расчетами из магистерской работы, показывают отсутствие



самостоятельности и глубины изучения проблемы студентом, допускает существенные ошибки. В выводах в одном из документов или обоих документах (отзыв руководителя, рецензия) на выпускную квалификационную работу имеются существенные замечания.

По положительным результатам государственной итоговой аттестации, оформленным протоколами экзаменационных комиссий, государственная аттестационная комиссия принимает решение о присвоении выпускникам квалификации (степени) «бакалавр» по направлению подготовки и выдаче дипломов о высшем профессиональном образовании государственного образца.

#### **Положение об апелляционной комиссии**

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения защиты ВКР. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов защиты ВКР.

Апелляция рассматривается не позднее 2 рабочих дней со дня подачи апелляции на заседании апелляционной комиссии, на которое приглашаются председатель государственной экзаменационной комиссии и обучающийся, подавший апелляцию.

Решение апелляционной комиссии доводится до сведения обучающегося, подавшего апелляцию, в течение 3 рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления обучающегося, подавшего апелляцию, с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью обучающегося.

При рассмотрении апелляции о нарушении процедуры проведения защиты ВКР апелляционная комиссия принимает одно из следующих решений:

- об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях процедуры проведения защиты ВКР не подтвердились и (или) не повлияли на результат;
- об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях процедуры проведения защиты ВКР подтвердились и повлияли на результат.

В случае удовлетворения апелляции результат защиты ВКР подлежит аннулированию, в связи с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в государственную экзаменационную комиссию для реализации решения апелляционной комиссии. Обучающемуся назначается срок повторной защиты ВКР, но не позднее последнего дня работы экзаменационной комиссии.

Решение апелляционной комиссии утверждается простым большинством голосов. При равном числе голосов председатель апелляционной комиссии обладает правом решающего голоса.

Оформленное протоколом решение апелляционной комиссии, подписанное её председателем, доводится до сведения подавшего апелляцию

обучающегося (под подпись) в течение трёх рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.

Повторное проведение защиты ВКР обучающегося, подавшего апелляцию, осуществляется в присутствии одного из членов апелляционной комиссии не позднее даты завершения обучения в организации в соответствии со стандартом.

Апелляция на повторное проведение защиты ВКР не принимается.

#### **Дополнительные положения**

Электронный вариант работы предоставляется в форматах rtf, doc, docx, txt, pdf с текстовым содержанием) заведующими выпускающих кафедр не позднее 10 дней после защиты ВКР в библиотеку университета. Тексты ВКР, за исключением текстов ВКР, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе университета. Электронный вариант ВКР сохраняется в электронно-библиотечной системе университета в течение 5 лет после ее защиты.

Доступ лиц к текстам ВКР обеспечивается в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учётом изъятия производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, в соответствии с решением правообладателя.

## **7. Рекомендуемая литература**

### **Основная учебная литература**

1. Банковское дело : учебное пособие / Л. И. Юзвович, Н. Н. Мокеева, Ю. Э. Слепухина [и др.] ; под общ. ред. Н. Н. Мокеевой ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020. – 298 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698897> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7996-3033-1. – Текст : электронный.

2. Банковское право: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Д. Г. Алексеева [и др.]; под редакцией Д. Г. Алексеевой, С. В. Пыхтина. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 410 с. – (Бакалавр и магистр. Академический курс). – ISBN 978-5-534-00289-8. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/434440>.

3. Деньги. Кредит. Банки : учебное пособие : [16+] / Е. Н. Акимова, О. В. Шатаева, В. В. Демина, К. В. Кружкова. – Изд. 2-е. – Москва : Директ-Медиа, 2024. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712723> (дата обращения: 03.03.2024). – Библиогр.: с. 130-131. – ISBN 978-5-4499-4308-8. – DOI 10.23681/712723. – Текст : электронный.

4. Деньги. Кредит. Банки : учебное пособие : [16+] / Е. Н. Акимова, О. В. Шатаева, В. В. Демина, К. В. Кружкова. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 144 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700564> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр.: с. 130-131. – ISBN 978-5-4499-3678-3. – Текст : электронный.

5. Современная банковская система Российской Федерации / Д. Г. Алексеева [и др.]; ответственный редактор Д. Г. Алексеева, С. В. Пыхтин. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 290 с. – ISBN 978-5-9916-9371-4. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/437544>.

6. Ларионова, С. Л. Информационная безопасность дистанционного банковского обслуживания : учебное пособие : [16+] / С. Л. Ларионова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2022. – 296 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701063> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-343-1. – Текст : электронный.

7. Склярова, Ю. М. Модернизация банковской системы Российской Федерации: тренды и инструменты развития / Ю. М. Склярова, И. Ю. Скляров, Л. А. Латышева ; Ставропольский государственный аграрный университет, Сертифицированный учебный центр финансово-аналитических программ Audit Expert и Project Expert, Учебно-практическая лаборатория «Мини-Банк». – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2022. – 196 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700978> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

8. Хижак, Н. П. Банковские операции и услуги : учебно-методическое пособие : [16+] / Н. П. Хижак. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 448 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=693522> (дата обращения: 24.03.2024). – ISBN 978-5-4499-3328-7. – Текст : электронный.

### **Дополнительная учебная литература**

1. Алексеева, Д. Г. Банковское кредитование: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Д. Г. Алексеева, С. В. Пыхтин. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 128 с. – (Бакалавр и магистр. Модуль). – ISBN 978-5-534-08084-1. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/437596>.

2. Алексеева, Д. Г. Банковский вклад и банковский счет / Д. Г. Алексеева, С. В. Пыхтин, Р. З. Загиров; ответственный редактор Д. Г. Алексеева, С. В. Пыхтин. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 243 с. – (Профессиональное образование). – ISBN 978-5-534-11414-0. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/445260>.

3. Джагитян, Э. П. Макропруденциальное регулирование банковской системы как фактор финансовой стабильности: монография / Э. П. Джагитян. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 215 с. – (Актуальные монографии). – ISBN 978-5-534-09731-3. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/428461>.

4. Звонова, Е. А. Деньги, кредит, банки: учебник и практикум / Е. А. Звонова, 1. Государственный контроль в финансово-бюджетной сфере : учебное пособие : [16+] / Э. А. Исаев, С. А. Андреев, И. М. Ванькович [и др.] ; под ред. Р. Е. Артюхина, Э. А. Исаева ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2023. – 648 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701051> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр.: с. 633-641. – ISBN 978-5-00172-401-8. – Текст : электронный.

5. Логинов, Б. Б. Международный банковский бизнес: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Б. Б. Логинов. – Москва : Издательство Юрайт, 2019. – 179 с. – (Бакалавр и магистр. Модуль). – ISBN 978-5-534-00740-4. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433916>.

6. Ларионова, С. Л. Информационная безопасность дистанционного банковского обслуживания : учебное пособие : [16+] / С. Л. Ларионова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2022. – 296 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701063> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-343-1. – Текст : электронный. 5-406-04421-6; URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=441394>

7. Мизя, М. С. Деньги. Кредит. Банки : учебное пособие : [16+] / М. С. Мизя ; ред. Е. Н. Завьялова ; Омский государственный технический университет. – Омск : Омский государственный технический университет (ОмГТУ), 2021. – 112 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700628> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8149-3288-4. – Текст : электронный. 6. Игошин, Н.В.

8. Финансовые и банковские риски : учебник / Л. И. Юзвович, Ю. Э. Слепухина, Ю. А. Долгих [и др.] ; под ред. Л. И. Юзвович, Ю. Э. Слепухиной ; Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020. – 338 с. : ил., табл. – (Современные финансы и

банковское дело). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699286> (дата обращения: 24.03.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7996-3105-5. – Текст : электронный.

9. Хижак, Н. П. Банковские операции и услуги : учебно-методическое пособие : [16+] / Н. П. Хижак. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 260 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=693522> (дата обращения: 10.03.2022). – ISBN 978-5-4499-3328-7. – Текст : электронный.

### **Ресурсы сети «Интернет»**

1. Официальный сайт комитета по статистике РФ // [www.gks.ru](http://www.gks.ru).
2. Официальный сайт Банка России // [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru).
3. Официальный сайт Министерства финансов РФ // [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)
4. Сайт о банковской деятельности // [www.bankir.ru](http://www.bankir.ru)
5. Федеральная налоговая служба РФ // [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru)
6. Федеральная антимонопольная служба // [www.fas.gov.ru](http://www.fas.gov.ru)
7. Энциклопедия банковского дела и финансов // [www.cofe.ru/Finance/](http://www.cofe.ru/Finance/)
8. Университетская библиотека // [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
9. Официальный сайт компании «КонсультантПлюс» // [www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/)
10. Информационно-правовой портал Гарант.ру // [www.garant.ru/](http://www.garant.ru/)

# Приложения

## Приложение 1

### ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ ТЕМАТИКИ ВКР С ОБУЧАЮЩИМИСЯ

Факультет \_\_\_\_\_

Код, направление (специальность):

\_\_\_\_\_

Направленность (профиль)

\_\_\_\_\_

Форма обучения

\_\_\_\_\_

<b>Ф.И.О. обучающегося полностью</b>	<b>Тема выпускной квалификационной работы</b>	<b>Научный руководитель</b>	<b>Подпись обучающегося</b>
1.			
2.			
3...			

**Декан факультета**

\_\_\_\_\_

(подпись, Ф.И.О.)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_\_ г.

## Приложение 2

### Образец заявления на утверждение темы ВКР

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
профессионального образования  
**«Брянский государственный университет имени академика  
И.Г. Петровского»**

Институт экономики, истории и права  
Кафедра финансов и статистики

**Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»  
Профиль «Финансы в банковской сфере»**

Заведующему кафедрой финансов и статистики

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание, Ф.И.О.)

студента \_\_\_\_\_ группы \_\_\_\_\_ курса

\_\_\_\_\_ формы обучения

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О. студента)

### ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу утвердить мне следующую тему магистерской выпускной  
квалификационной работы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

на примере \_\_\_\_\_

и назначить руководителем \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (ученая степень, ученое звание, Ф.И.О.)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

Подпись студента \_\_\_\_\_

(Ф.И.О.)

СОГЛАСОВАНО

Руководитель \_\_\_\_\_

(ученая степень, ученое звание, Ф.И.О.)

(подпись)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

(ученая степень, ученое звание, Ф.И.О.)

(подпись)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.



### Приложение 3

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«БРЯНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АКАДЕМИКА И.Г.  
ПЕТРОВСКОГО»

Институт экономики, истории и права  
Финансово-экономический факультет  
Кафедра финансов и статистики

### ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА ( МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ )

---

(наименование темы)

Выполнил (а):

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

студент (ка) \_\_\_ курса, \_\_\_ группы

\_\_\_\_\_  
код, направление подготовки /специальность

\_\_\_\_\_  
направленность (профиль)

\_\_\_\_\_  
форма обучения

\_\_\_\_\_  
(подпись)

«Допущена к защите»

Научный руководитель:

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

Протокол № \_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
ученая степень, звание, должность

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Консультант(ы) (при наличии)

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Брянск  
20\_\_

## Приложение 4

### ЗАДАНИЕ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ (ВКР) МАГИСТЕРСКУЮ РАБОТУ

Факультет финансово-экономический  
Направление подготовки 38.04.01 Экономика  
Направленность (профиль) Финансы в банковской  
сфере  
Кафедра финансов и статистики

Студент (ка) \_\_\_\_\_ группа \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

1. Тема: \_\_\_\_\_

2. Исходные данные для выполнения работы: \_\_\_\_\_

3. Проект содержания ВКР:

3.1. \_\_\_\_\_

3.2. \_\_\_\_\_

3.3. \_\_\_\_\_

Приложение: \_\_\_\_\_

#### Календарный план выполнения ВКР

№ п/п	Наименование этапов выпускной квалификационной работы	Срок выполнения работы	Примечание
1.	Заполнение листа согласования тем ВКР	не позднее 6 месяцев до нач. ГИА	
2.	Выдача задания на ВКР	не позднее 6 месяцев до нач. ГИА	
3.	Поиск и обработка литературных источников по теме ВКР, формирование библиографического списка	В течение первого семестра	
4.	Написание введения ВКР	В течение первого семестра	
5.	Написание первой главы ВКР	В течение первого семестра	
6.	Написание второй главы ВКР	В течение первого и второго семестра	
7.	Написание третьей главы ВКР	В течение второго семестра	
8.	Разработка заключительных предложений и выводов по ВКР	не менее чем за 2 месяца до начала ГИА	
9.	Оформление ВКР, составление теста выступления и раздаточного материала к ВКР	не менее чем за 1,5 месяца до начала ГИА	
10.	Предварительная защита ВКР, корректировка ВКР	не менее чем за 1,5 месяца до начала ГИА	
11.	Проверка ВКР на объем заимствований	не менее чем за 2 недели до начала ГИА	

Дата выдачи задания « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Научный руководитель \_\_\_\_\_

*Подпись, Ф.И.О.*

Задание к исполнению принял « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. \_\_\_\_\_

*(Подпись студента)*

*Примечание – структура пункта 4 и точные сроки календарного плана определяется кафедрой*

## Приложение 5

### АННОТАЦИЯ

на выпускную квалификационную работу  
(магистерскую диссертацию)  
студентки ФИО

на тему: Анализ процедур оценки кредитоспособности заемщика коммерческого банка

В российской экономике эти процессы усиливаются специфическими условиями функционирования бизнеса: нестабильностью экономической ситуации, недостаточной защитой прав инвесторов и собственников, противоречивостью и изменчивостью законодательного регулирования, в ряде случаев низкой правовой культурой. Поэтому проблема анализа кредитоспособности заемщика приобретает особое значение в период формирования новой экономической эры, нацеленной на активное развитие реального сектора экономики и расширение границ деятельности кредитных организаций.

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) изложена на 93 страницы машинописного текста, состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников, приложений и включает 30 таблиц, 7 рисунков.

В первой главе выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) рассмотрены теоретические основы оценки кредитоспособности в современных условиях.

Во второй главе проведен анализ деятельности в АО «Газпромбанк» с точки зрения деятельности на кредитном рынке.

В третьей главе определены направления развития моделей кредитоспособности в АО «Газпромбанк».

### ABSTRACT

for final qualifying work  
(master's thesis)

student \_\_\_\_\_

topic: Analysis of procedures for assessing the creditworthiness of a borrower of a commercial Bank

In the Russian economy, these processes are amplified by the specific conditions of the business: economic uncertainty, lack of protection of the rights of investors and property owners, inconsistency and variability in legal regulation, in some cases, low legal culture. Therefore, the problem of analysis of the creditworthiness of the borrower is of particular importance during the formation

of the new economic era, aimed at active development of the real economy and the extension of the activities of credit organizations.

Final qualification work (master thesis) described in 93 pages of typewritten text, consists of introduction, three chapters, conclusion, list of references, applications, and includes 30 tables, 7 figures.

In the first Chapter of the final qualifying work (master's thesis) examines the theoretical foundations of the credit rating in the modern world.

In the second Chapter the analysis of the activities of JSC «Gazprombank» from the point of view of the activities in the credit market.

In the third Chapter identifies directions of development of models of the creditworthiness of JSC «Gazprombank».

## Приложение 6

### Содержание

Введение.....	5
1 Теоретико-методологические основы стратегического планирования деятельности коммерческого банка в современных условиях.....	10
1.1 Содержание понятия стратегия развития коммерческого банка.....	10
1.2 Концептуальные основы стратегического планирования в банковской деятельности .....	16
1.3 Типология стратегий развития и их роль в деятельности универсального коммерческого банка.....	24
2 Оценка системы стратегического планирования в АО «ГПБ».....	32
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности банка...	32
2.2 Стратегическая оценка условий функционирования банка во внешней среде.....	43
2.3 Стратегическая оценка условий функционирования банка во внутренней среде.....	50
3 Пути повышения эффективности стратегического банковского менеджмента АО «ГПБ».....	58
3.1 Повышение качества эффективности стратегического менеджмента банка.....	65
3.2. Эффективная система взаимодействия с клиентами как основа стратегического развития менеджмента банка.....	78
Заключение.....	80
Список использованных источников.....	83
Приложения.....	85

## Приложение 7

### *Пример оформления таблиц*

Таблица 1 – Динамика активов, обязательств и собственных средств  
ПАО «Сбербанк России» за 2013-2015 годы (млрд. руб.)

Показатели	Период			Темп роста (2014/ 2013),%	Темп роста (2015/ 2014),%
	2013 год	2014 год	2015 год		
Денежные средства банка	1327,0	2308,8	2333,6	174,0	101,1
Обязательные резервы, находящиеся в центральной банке	251,5	365,7	387,9	145,4	106,1
Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости	118,7	921,7	866,8	776,5	94,0
Средства в других банках	330,5	240,8	750,6	72,9	311,7
Кредиты и авансы клиентам	12933,7	17756,6	18727,8	137,3	105,5
ЦБ, заложенные по договорам РЕПО	1343,8	1169,3	222,0	87,0	19,0
Инвестиционные ЦБ предназначенные для продажи	476,2	829,7	1874,3	174,2	225,9
Инвестиционные ЦБ, которые удерживаются до погашения	202,5	117,9	477,7	58,2	405,2
Отложенный налоговый актив	12,3	19,1	17,3	155,3	90,6
Основные средства	477,3	496,4	499,2	104,0	100,6
Активы группы выбытия и внеоборотные активы, которые удерживаются для продажи,	3,1	72,0	212,7	2322,6	295,4
Прочие активы	733,7	902,8	964,8	123,0	106,9
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>	<b>18210,3</b>	<b>25200,8</b>	<b>27334,7</b>	<b>138,4</b>	<b>108,5</b>

## Приложение 8

### *Пример оформления таблицы при переносе на другую страницу*

Таблица 2 – Динамика активов, обязательств и собственных средств  
ПАО «Сбербанк России» за 2013-2015 годы (млрд. руб.)

Показатели	Период			Темп роста (2014/ 2013),%	Темп роста (2015/ 2014),%
	2013 год	2014 год	2015 год		
1	2	3	4	5	6
Денежные средства банка	1327,0	2308,8	2333,6	174,0	101,1
Обязательные резервы, находящиеся в центральной банке	251,5	365,7	387,9	145,4	106,1
Финансовые активы, переоцениваемые по справедливой стоимости	118,7	921,7	866,8	776,5	94,0
Средства в других банках	330,5	240,8	750,6	72,9	311,7
Кредиты и авансы клиентам	12933,7	17756,6	18727,8	137,3	105,5
ЦБ, заложенные по договорам РЕПО	1343,8	1169,3	222,0	87,0	19,0

### Продолжение таблицы 2

Инвестиционные ЦБ предназначенные для продажи	476,2	829,7	1874,3	174,2	225,9
Инвестиционные ЦБ, которые удерживаются до погашения	202,5	117,9	477,7	58,2	405,2
Отложенный налоговый актив	12,3	19,1	17,3	155,3	90,6
Основные средства	477,3	496,4	499,2	104,0	100,6
Активы группы выбытия и внеоборотные активы, которые удерживаются для продажи,	3,1	72,0	212,7	2322,6	295,4
Прочие активы	733,7	902,8	964,8	123,0	106,9
<b>ИТОГО АКТИВОВ</b>	<b>18210,3</b>	<b>25200,8</b>	<b>27334,7</b>	<b>138,4</b>	<b>108,5</b>

## Приложение 9

### *Пример оформления рисунка*

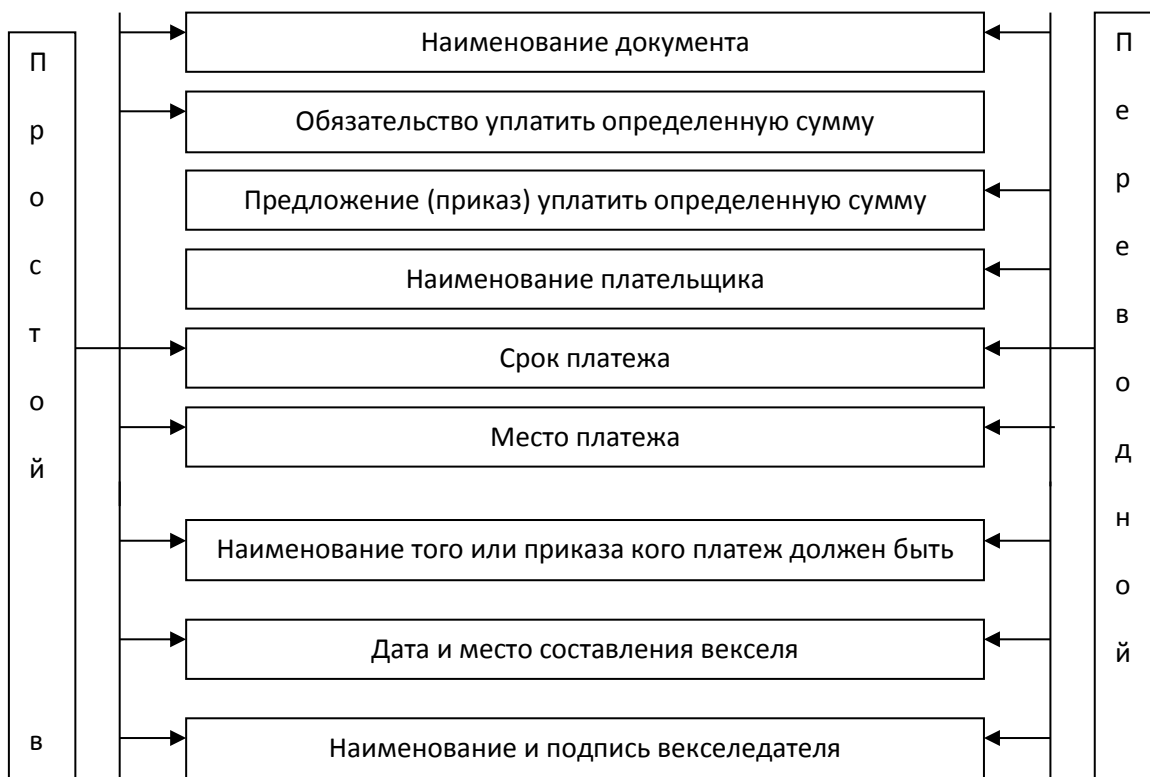


Рисунок 1 – Обязательные реквизиты векселя

## Приложение 10

### Отзыв руководителя выпускной квалификационной работы

Студента (ки) \_\_\_\_\_  
направления подготовки - 38.04.01 Экономика,  
направленность (профиль) Финансы в банковской сфере  
на тему \_\_\_\_\_

1. Актуальность темы \_\_\_\_\_

2. Заключение о научной и практической ценности выпускной  
квалификационной работы

3. Общая характеристика содержания работы \_\_\_\_\_



4. Характеристика личностной компетентности выпускника \_\_\_\_\_

5. Общая заключительная оценка выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_

6. Практическая значимость выпускной квалификационной работы

Научный руководитель \_\_\_\_\_  
.....(должность, место работы, ученая степень, звание)

\_\_\_\_\_  
(Подпись)

\_\_\_\_\_  
(Инициалы и фамилия)

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

## Приложение 11

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Брянский государственный университет имени академика И.Г. Петровского»

### РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ (ВКР) МАГИСТЕРСКУЮ ДИССЕРТАЦИЮ

Рецензия на ВКР \_\_\_\_\_  
*ФИО студента, направление подготовки (специальность), направленность (профиль)*

Группа \_\_\_\_\_ Форма обучения \_\_\_\_\_

1. Тема ВКР \_\_\_\_\_

2. Актуальность темы ВКР \_\_\_\_\_

3. Оценка качества ВКР.

3.1. Общая оценка: соразмерность глав и параграфов ВКР, логика изложения материала, наличие содержательных выводов автора ВКР в каждой структурной её части, использование профессиональной терминологии, наличие приложений, иллюстраций (таблиц, рисунков, диаграмм) и т.д.

3.2. По I главе ВКР: уровень научного стиля изложения теоретической части, умение грамотно сформулировать своё мнение по исследуемой проблеме.

3.3. По II главе ВКР: глубина и качество анализа практических материалов, правильность сделанных выводов.

3.4. По III главе ВКР (при её наличии): возможность использования на практике рекомендаций. Предложения по рассматриваемой теме.

3.5. Общая заключительная оценка: достоинства и недостатки ВКР, оценка работы рецензентом (соответствует или не соответствует предъявляемым требованиям и заслуживает положительной или высокой положительной оценки).

4. Фамилия, имя отчество, должность, ученое звание, учёная степень рецензента: \_\_\_\_\_

5. Подпись рецензента \_\_\_\_\_

Дата « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

## Приложение 12

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

**«Брянский государственный университет имени академика  
И.Г. Петровского»**

Институт экономики, истории и права  
Кафедра финансов и статистики

**Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»  
Профиль подготовки «Финансы в банковской сфере»**

### **Раздаточный материал к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации)**

Тема: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Студент \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.) (подпись)

Руководитель  
магистерской выпускной  
квалификационной  
работы \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.) (подпись)

Брянск 20\_\_

## Приложение 13

### Примерная тематика магистерских выпускных квалификационных работ:

1. Факторы устойчивого развития банковского сектора современной российской экономики.
2. Трансграничная банковская деятельность (формы, масштабы, основные участники, отражение в платежном балансе страны).
3. Системы межбанковских расчетов.
4. Методы анализа финансовых результатов деятельности банка.
5. Ликвидность коммерческого банка: показатели, методы регулирования и управления.
6. Управление активами и пассивами коммерческого банка.
7. Пассивные операции коммерческого банка, их учет и анализ.
8. Активные операции коммерческого банка, их учет и анализ.
9. Баланс коммерческого банка, методы и особенности анализа его показателей.
10. Финансовая отчетность коммерческого банка: особенности, методы анализа.
11. Развитие форм современной платежной системы РФ (на примере конкретного банка, региона, России).
12. Правовое и экономическое регулирование банковской деятельности в России на современном этапе (состояние, проблемы, пути развития).
13. Учет и анализ доходов, расходов и финансовых результатов деятельности коммерческого банка.
14. Формирование кредитной политики коммерческого банка.
15. Институциональное регулирование банковской деятельности.
16. Конкуренция на российском рынке банковских услуг.
17. Управление кредитным портфелем банка. Работа с проблемными кредитами.
18. Формы и инструменты банковских расчетов, их совершенствование.
19. Современный Интернет-банкинг, проблемы и перспективы развития.
20. Правовое положение, миссия и функции Центрального Банка
21. Роль Центрального Банка в организации и регулировании национальной платежной системы.
22. Факторинговые операции коммерческого банка, их учет и пути совершенствования.
23. Сравнительный анализ банковских систем различных стран.
24. Лизинговые операции в российских коммерческих банках.
25. Система межбанковских расчетов (российский и зарубежный опыт).
26. Организация работы банка с пластиковыми картами и их роль в современной платежной системе.

27. Влияние иностранного капитала на развитие банковского сектора России.
28. Анализ рынка межбанковского кредитования.
29. Слияние и поглощение как форма реорганизации коммерческого банка.
30. Проблемы организации кредитования малого бизнеса в коммерческом банке.
31. Методы снижения операционного и системного рисков в платежных и расчетных банковских системах.
32. Мобильный банкинг в России: масштабы и перспективы развития.
33. Банки развития и их роль в реализации инвестиционных программ.
34. Институциональные характеристики российской банковской системы и доступность банковских услуг.
35. Международные подходы к анализу кредитных рисков и их применение в российской банковской системе.
36. Сравнительный анализ кредитования банковского сектора России и ряда других стран.
37. Современная валютная система, тенденции и перспективы развития.
38. Роль международных финансово-кредитных институтов на развитие банковского сектора России.
39. Принципы корпоративного управления и практика их применения в российских кредитных организациях.
40. Антикризисное управление банком.
41. Денежно-кредитная политика Центрального Банка Российской Федерации.
42. Сравнительный анализ методологии присвоения рейтингов российских и международных рейтинговых агентств.
43. Исследование индикаторов банковских и валютных кризисов. Эконометрический и сравнительный анализ.
44. Критерии эффективности инновационного развития и их использование при стратегическом планировании и организации контроллинга в банке.
45. Развитие регионального банкинга и его влияние на экономическое развитие региона.
46. Влияние методов формирования ресурсной базы российского банковского сектора на его устойчивость.
47. Особенности корпоративного управления в банках.
48. Модели организации инвестиционной банковской деятельности.
49. Риски инвестиционной банковской деятельности: измерение, меры по снижению.
50. Пути и перспективы развития ипотечного кредитования в Российской Федерации.
51. Факторы устойчивости российских банков в кризисных условиях.
52. Формирование цены кредита в условиях финансового кризиса.

53. Минимизация банковских операционных рисков через совершенствование бизнес-процессов.
54. Совершенствование организации безналичных расчетов в коммерческом банке.
55. Оценка кредитоспособности заёмщика и анализ кредитных рисков в коммерческом банке.
56. Совершенствование организации пассивных операций коммерческого банка.
57. Организация, учет и анализ операций с ценными бумагами в коммерческом банке и пути их совершенствования.
58. Управление процентными рисками в коммерческом банке.
59. Организация работы банка по обслуживанию частных (корпоративных) клиентов.
60. Комплексная оценка эффективности деятельности коммерческого банка.
61. Оценка эффективности стратегии развития коммерческого банка.
62. Состояние и перспективы развития инвестиционной банковской деятельности.
63. Устойчивое развитие коммерческого банка: международный опыт и сравнительный анализ.
64. Оценка финансового состояния заемщика в системе регулирования кредитных рисков.
65. Финансовые кризисы, их роль и влияние на банковский сектор Российской Федерации.
66. Система страхования банковских вкладов и направления ее совершенствования.
67. Социальные программы ипотеки и их роль в реализации кредитных продуктов с участием образовательного учреждения ФГБОУ БГУ им. И.Г. Петровского.
68. Развитие операций с применением банковских карт на основе взаимодействия коммерческого банка и образовательного учреждения (ФГБОУ БГУ им. И.Г. Петровского).
69. Депозитная политика коммерческих банков во взаимоотношениях с населением.
70. Формирование финансового имиджа банка.
71. Анализ состава и характеристика кредитного портфеля коммерческого банка в условиях финансовой нестабильности.
72. Состояние российской системы ипотечного кредитования.
73. Инвестиционный инструментарий банков на современных финансовых рынках.
74. Повышение конкурентоспособности коммерческого банка на основе применения сбалансированной системы показателей.
75. Организация работы банка по обслуживанию корпоративных клиентов.
76. Управление кредитными рисками в коммерческом банке.

77. Анализ регулирования Центральным банком России деятельности кредитных организаций.
78. Развитие системы бизнеса, основанного на банковских платежных картах, в стратегии коммерческого банка.
79. Оценка кредитных операций банка и их совершенствование.
80. Ликвидация несостоятельных банков в России: финансовый аспект.
81. Управление качеством кредитного портфеля российского коммерческого банка в современных условиях с учетом зарубежного опыта.
82. Ипотечный кредит и его роль в социально-экономическом развитии Российской Федерации и региона.
83. Процентная политика коммерческого банка.
84. Совершенствование операций коммерческих банков с пластиковыми картами.
85. Банковские инновации для частных клиентов: проблемы, технологии внедрения и перспективы развития.
86. Банковское кредитование малого и среднего бизнеса: современные технологии и перспективы развития.
87. Бизнес-модель цифрового банка: анализ российского и зарубежного опыта.
88. Влияние цифровых технологий на формирование нового облика банка.
89. Информационная безопасность банковской деятельности: проблемы и технологии.
90. Карточный бизнес российских коммерческих банков: проблемы и перспективы развития.
91. Маркетинговые технологии в деятельности российских коммерческих банков.
92. Оптимизация бизнес-процессов российских банков в целях повышения их конкурентоспособности на глобальных рынках.
93. Развитие технологий управления банком как фактор повышения его конкурентоспособности.
94. Риски современных банковских технологий и актуальные направления их минимизация для потребителей банковских услуг (на примере розничного банкинга/ корпоративного банкинга/ инвестиционного банкинга).
95. Российский рынок дебетовых карт: современное состояние и перспективы развития.
96. Совершенствование бизнес-процессов операционного обслуживания клиентуры банка.
97. Стратегия развития карточного бизнеса коммерческих банков.
98. Тенденции и перспективы развития технологий дистанционного банковского обслуживания.
99. Трансформация бизнес-моделей платежного бизнеса кредитных организаций.

100. Трансформация форм и методов оказания услуг коммерческого банка частным клиентам.

101. Управление рисками расчетных технологий в практике российских банков.

102. Формирование банковской инфраструктуры для развития банковских инноваций и дистанционного банкинга.

103. Электронный бизнес коммерческого банка: проблемы и перспективы развития.

104. Эффективность банковской деятельности: критерии, показатели, технологии оценки.